

# **ԵՐԵՎԱՆԻ ՊԵՏԱԿԱՆ ՀԱՄԱԼՍԱՐԱՆ**

**ԱՍԴԻԿ ԱՎԵՏԻՍՅԱՆ**

**ՀԱՆՐԱՅԻՆ ԿԱՊԵՐԸ  
ԶԱՆԳՎԱճաՅԻՆ ՀԱՂՈՐԴԱԿՑՈՒԹՅԱՆ  
ՀԱՄԱԿԱՐԳՈՒՄ**

*(դասախոսություններ)*

**ԵՐԵՎԱՆ  
ԵՊՀ ՀՐԱՏԱՐԱԿՈՒԹՅՈՒՆ  
2014**

ՀՏԴ 659 (042.4)

ԳԱԴ 76g7

Ա 791

ՀՐԱՏԱՐԱԿՈՒԹՅԱՆ Է ԵՐԱԾԽԱՎՈՐԵԼ  
ԵՊՀ ԺՈՒՇԱԱԼԻՍԻՎԱՅԻ ՖԱԿՈՒԼՏԵՏԻ  
ԳԻՏԱԿԱՆ ԽՈՐՀՈՒՐԴ

Կազմող՝ Աստղիկ Ավետիսյան, թ. գ. թ.

Խմբագիր՝ Նաղաշ Մարտիրոսյան, թ. գ. թ., դոցենտ

Գրախոսներ՝ Անուշ Մարտիրոսյան, թ. գ. թ., դոցենտ  
Մարգարիտ Գրիգորյան, թ. գ. թ.

### Ավետիսյան Աստղիկ Շամսի

Ա 791 Հանրային կապերը զանգվածային հաղորդակցության համակարգում:  
Դասախոսություններ / Ա. Ավետիսյան.- Եր.: ԵՊՀ հրատ., 2014.- 72 էջ:

Դասախոսություններն ընթերցողին հնարավորություն կտան ժանոքանալի հաղորդակցության տեսակներին, հաղորդակցական հմտություններին, տեղեկատվության փոխանակման գործնթացին, արդյունավետ շփման կանոններին, հանրային կապերի մասնագետի գործառությներին, վերջինիս աշխատանքային գործիքներին:

Դասախոսությունների վերջում գետեղված է հանրային կապերի մասնագետին անհրաժեշտ եզրությունների բացատրական բառարան:

ՀՏԴ 659 (042.4)

ԳԱԴ 76g7

ISBN 978-5-8084-1864-6

© ԵՊՀ հրատ., 2014

© Ավետիսյան Ա., 2014

*Ով կարողանում է հաղորդակցվել մարդկանց հետ,  
նաև լավ է վարում և մասնավոր, և՝ ընդհանուր գործերը,  
իսկ ով չի կարողանում նաև և՝ այնպես, և՝ այսպես  
սխալներ է բույլ լրացի:*

### **Սոկրատես**

Դասախոսությունները կնպաստեն ուսանողների հաղորդակցման հըմ-  
տությունների, կարողությունների զարգացմանը, ինչպես նաև հանրային  
կապերի ապագա մասնագետի անհրաժեշտ գիտելիքների ձեռքբերմանն ու  
հաղորդակցական մեթոդների ուսումնասիրմանը, հանրային կապերի ոլոր-  
տում մասնագիտական որակի բարձրացմանը, գիտելիքների ինքնուրույն  
կառուցմանը, ինքնարտահայտմանը, քննադատական մտածողության  
ձևավորմանը: Դասընթացի թեմաներն ուսումնասիրելով՝ մագիստրոսները  
կկարողանան ինքնուրույն որոշումներ ընդունել, տարաբնույթ կարծիքնե-  
րի ու տեսակետների նկատմամբ հանդուրժող լինել, ինչպես նաև արդյու-  
նավետ հաղորդակցվել: Դասընթացը հնարավորություն կտա հասկանա-  
լու հանրային կապերի համակարգում հաղորդակցության դերը, հանրային  
կապերի մասնագետի գործառույթներն ու իմանական սկզբունքները:

Տեխնոլոգիաների զարգացմանը զուգընթաց՝ ժամանակի ընթացքում  
ձևավորվել են հաղորդակցական նոր տիպեր: Նպատակահարմար է  
դասընթացն անցկացնել ինտերակտիվ մեթոդով, որի շնորհիվ մագիստրոս-  
ները հնարավորություն կունենան զարգացնելու իրենց հաղորդակցական  
հմտությունները՝ հրապարակային ելույթի իրենց մեթոդն օգտագործելով,  
ինչպես նաև կտիրապետեն ցանկացած իրավիճակում մասնագիտորեն  
բանավիճելու և հրապարակային կարծիքը արտահայտելու արվեստին:

## Թեմա 1

### 1.1 Բանավոր և գրավոր խոսք: 1.2 Տպագիր խոսք:

#### 1.3 Հեռահաղորդակցություն:

#### 1.4 Տեղեկատվական հեղափոխություն:

### 1.1 Բանավոր և գրավոր խոսք

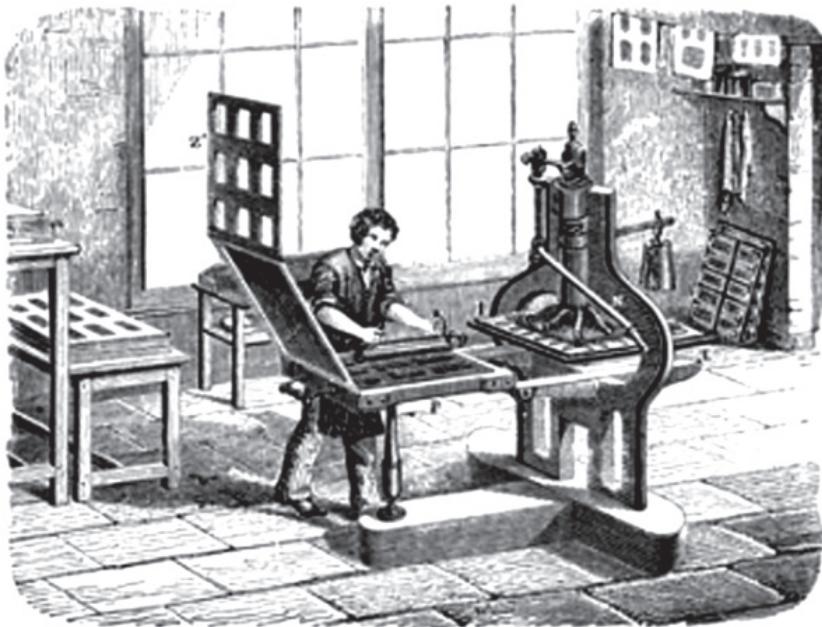
Հաղորդակցությունը տեղեկությունների փոխանցման գործընթաց է, որը կատարվում է իմաստավոր շարժումներով (ժեստեր), դեմքի արտահայտություններով, խոսքով, մամովի կամ էլեկտրոնային փոստի հաղորդագրություններով, հեռախոսով, ռադիոյով, հեռուստատեսությամբ և այլ եղանակներով:

Դեռևս հազարամյակներ առաջ մարդիկ աստիճանաբար տիրապետել են հաղորդակցության հիմնական տեսակներից մեկին՝ բանավոր խոսքին: Մինչև գրերի գյուտը, տեղեկությունները պահպանվում էին միայն հիշողությամբ և այստկերների միջոցով: Մոտավորապես 3500 տարի առաջ Սիցագետքում (այժմյան Իրաքի տարածքում), հայտնագործվեց գրերի առաջին համակարգը: Մարդիկ մտքերն իրար հաղորդում էին պատկերներով, որոնք շուտով փոխարինվեցին նշաններով. տեքստերը գրառում էին կապե փոքրիկ սալիկների վրա՝ հնդկեղեգի հատուկ ձողիկով: Հին եգիպտացիներն օգտվում էին գրության մեկ այլ տեսակից՝ գաղափարագրերից (հիերոգլիֆ), որոնք որոշակի հասկացություններ արտահայտող պատկերագրերի շարքեր էին:

Մեր թվականությունից մոտ 1000 տարի առաջ Մերձավոր Արևելքում (Անթրկայիս Լիբանանի տարածքում) փյունիկեցիները ստեղծեցին 22 նշանից կազմված գրառման նոր՝ տառային համակարգ, որտեղ յուրաքանչյուր նշան համապատասխանում էր որոշակի հնչյունի, իսկ հաջորդաբար գրված մի քանի նշաններից կազմվում էին բառեր: Նման համակարգեր այժմ գործածվում են լեզուների մեծ մասում: Գրառման յուրօրինակ համակարգ ունեն արաբերենը (գրառում՝ աջից ձախ) և չինարենը (գրառում՝ գաղափարագրերով): Յուրահատուկ համակարգ է բոլի վրա ուռուցիկ կետերով նշվող Բրայլի այբուբենը, որը տեսողությունից գուրկ մարդկանց հնարավորություն է տալիս մատների օգնությամբ շոշափելով ընթերցել:

### 1.2 Տպագիր խոսք

Իմաստ արտահայտող առաջին տեքստերը գրառվել են կավե սալիկների, քարի, քայլի, եղեգի մամլած ցողունների՝ պապիրուսի (եգիպտա-



ցիսեր) կամ կենդանիների կաշվի՝ մագաղաքի (հայեր, հույներ և ուրիշներ) վրա: Թուղթը հայտնաբերել են Չինաստանում 105 թ., սակայն մինչև միջնադար գրել-կարդալ իմացողները սակավաթիվ էին: Ձեռագրերը, մատյանները գրում էին գրիչները:

Մ. թ. ա. II դարում Պերգամոն քաղաքում կենդանիների կաշվից պատրաստվել է նոր գրանյութ և քաղաքի անունով կոչվել «պերգամենտ»: Այն մեզ հայտնի մագաղաքն է: Մագաղաքն ամենահին ձեռագիրը Հոմերոսի «Իլիական» պոեմի (մ.թ.ա. III դար) մի հատվածն է: Մագաղաքը պապիրուսից ավելի ճկուն ու ամուր էր, հեշտությամբ ծալվում էր, իսկ ծալվածքի մասում թերթերը կարվում ու միացվում էին իրար: Միջնադարում մագաղաքները երթերն ամփոփվում էին կաշեպատ փայտե կազմի մեջ:

Գրքի զարգացման և ժողովրդականացման խոշոր ազդակ էր 1447 թ. Յոհան Զուտենբերգի տպագրության գյուտը, որով դրվեց գրքի տպագրության հիմքը:

Հայերեն առաջին տպագիր գիրքը՝ «Ուրբարագիրքը», տպագրվել է Վենետիկում 1512 թ. Հակոբ Սեղապարտի կողմից: Ունի 124 թոքյա էջ, 24 վերնախորագրային զարդանախշ, տպագրված է սև և կարմիր գույներով:

### 1.3 Հեռահաղորդակցություն

Հեռահաղորդակցությունը ձայնի, նշանի (նիշի), ազդանշանի, գրավոր տեքստի, պատկերի հաղորդումն ու ընդունումն է լարային, մալուսային, օպտիկական, մազնիսական, ռադիո և այլ էլեկտրամագնիսական համակարգերով:

Հնում դա արվում էր դրոշների, թմրկազարկերի, ազդանշանային խարույկների օգնությամբ կամ սուրհանդակների միջոցով: XIX դարում մարդիկ սովորեցին հաղորդալարերով էլեկտրական ազդանշաններ ուղարկում էին Մորգեի այրութեանով (Կարճ ու երկար ազդանշաններով՝ կետերով և գծերով): Էլեկտրական հեռահաղորդակցության առաջին համակարգը մետաղալարային հեռագիրն էր, որն ստեղծվեց 1830-40-ական թվականներին Ռուսաստանում, Մեծ Բրիտանիայում և ԱՄՆ-ում: Շուտով ողջ աշխարհում հեռագրահաղորդալարերը ձգվեցին հազարավոր կիլոմետրերով: Այժմ Մորգեի այրութեան օգտագործում են նաևերում և ռադիոսիրողները, սակայն դրանից օգտվում են նաև արտակարգ իրավիճակներում, եթե թույլ ռադիոազդանշանները չեն ապահովում հաղորդակցության այլ համակարգերի աշխատանքը:

1876 թ. ամերիկացի գյուտարար Ալեքսանդր Բելը հայտնագործեց մարդու ձայնը հեռագրահաղորդալարերով հաղորդելու եղանակ՝ հեռախոսակապը, որը շատ արագ տարածվեց ու զարգացավ. Հեռախոսի գյուտից 21 տարի անց աշխարհում արդեն կար 1 մետր հեռախոսագիծ: Ներկայումս կա ավելի քան 1 մլրդ հեռախոսագիծ. Թելրազապտիկական լազերային մալուխներով հաղորդվում է ավելի քան 40 հզ. հեռախոսական: Մեր օրերում լայնորեն գործածվում են «անթել»՝ քջային հեռախոսները, որոնք հնարավորություն են տալիս խոսել ցանկացած վայրից, ուղարկել կարծ հաղորդագրություններ և միանալ համացանցին:

### 1.4 Տեղեկատվական հեղափոխություն

XX դարում հեռահաղորդակցության տեխնոլոգիաների զարգացման շնորհիվ ի հայտ եկան տեղեկություններ հաղորդելու նոր եղանակներ. ներկայումս միլիոնավոր մարդիկ օգտվում են ձայնագրությունից, լուսանկարչությունից, կինոյից ու տեսաձայնագրությունից:

Գովելմոն Մարկոսին՝ Իտալիայում, Ալեքսանդր Պոպովը՝ Ռուսաստանում, ստեղծեցին անհաղորդալար (անթել) հեռագիրը՝ ռադիոն, որի շնորհիվ հաղորդագրությունները տարածվում էին ռադիոալիքների միջոցով: 1920-ական թվականներին հեռարձակվեցին առաջին ռադիոհաղորդումնե-

բը, իսկ 1936 թ. երևան եկավ հեռուստատեսությունը:

Տեխնիկայի հետագա զարգացումը նպաստեց ինքնաշխատ սարքերի ստեղծմանը, որոնք, առանց մարդու անմիջական մասնակցության, նախապես տրված ծրագրով կատարում են տեղեկությունների ստացման, փոխակերպման, հաղորդման և օգտագործման աշխատանքներ:

1962 թ. սկսած՝ հեռախոսային և հեռուստատեսային ազդանշանները հնարավորություն են տալիս տեղեկատվությունը հաղորդելու արենատական արքանյակների օգնությամբ: 1970-ական թվականներին՝ անհատական համակարգիչների հայտնվելուց հետո, մեծացավ հաղորդակցության բոլոր տեսակների օպերատիվությունը և բարելավվեց տեղեկության հաղորդման որակը: Համակարգիչներով «զինվեցին» արդյունաբերությունը, մարդու համար անհասանելի կամ վտանգավոր միջավայրերում աշխատող մեխանիզմները՝ ոռորուները, ընդլայնվեցին վերջիններիս գործունեության ոլորտները: Ամերիկյան «Վիկինգ» տիեզերական սարքերը՝ զոնդերը, ամենահայտնի ոռորուներն են, որոնք 1976 թ. փափոկ վայրէջը կատարեցին Մարս մոլորակի վրա և արժեքավոր տվյալներ հաղորդեցին Երկիր: Համակարգիչների շնորհիվ ստեղծվեցին նաև համացանցը (ինտերնետ) և էլեկտրոնային փոստը:

Հաղորդակցության յուրատեսակ «միջոցներ» կան նաև կենդանական աշխարհում: Կենդանիները հաղորդակցվում են հոտերի, ձայների, շարժման և մարմնի ու նրա առանձին մասերի դիրքերի փոփոխության միջոցով՝ գուգընկեր գտնելու կամ ծնողների ու ձագերի միջև կապ պահպանելու, վտանգի և այլ դեսպերում:

Հաղորդակցության կարևորագույն տեսակ է նաև գենետիկական տեղեկությունների փոխանցումը: Յուրաքանչյուր կենդանի էակ կամ բույս իր գեների միջոցով սերունդներին է փոխանցում որոշակի հատկություններ, որոնցով պայմանավորված է ժառանգականությունը:

Միջմշակութային հաղորդակցությունը գլոբալ շփման ձև է: Այն ուսումնասիրում և նկարագրում է խնդիրներ, որոնք կարող են առաջանալ տարբեր դաշտանանքի, գիտելիքների, սոցիալական կարգավիճակի և էքնիկ խմբի պատկանող անհատների հանատեղ աշխատանքի ընթացքում: Այս տեսանկյունից ուսմունքի հիմնական նպատակն է՝ հասկանալ, թե ինչպես են տարբեր երկրների և մշակույթների պատկանող մարդիկ գործում, շփում և ընկալում աշխարհը: Օստարելքրացինների հետ շփող մարդիկ պնդում են, որ մշակույթը բացահայտում է հաղորդակցության կողավորման, այն փոխանցելու և մեկնաբանելու ձևերը: Որպես առանձին հասկացություն՝ այն ուսումնասիրում է տարբեր մտածելակերպի տեր անձանց

շփումը: Վերջինս ներառում է միմյանց լեզվի, մշակույթի, սովորույթների ընկալումը: Սիզմշակութային հաղորդակցությունն իր տեղն է գտել այն-պիսի սոցիալական գիտություններում, ինչպիսիք են մարդաբանությունը, մշակութաբանությունը, լեզվաբանությունը, հոգեբանությունը և հաղորդակցական հմտությունները:

## Թեմա 2

**2.1 Հաղորդակցություն: 2.2 Տեղեկատվության փոխանցման գործընթաց: 2.3 Հաղորդակցման խոչընդոտներ:**



### 2.1 Հաղորդակցություն

«Հաղորդակցություն» եզրույթը ծագել է լատիներեն «communico» բառից, որը նշանակում է՝ դարձնում եմ ընդհանուր, կապում եմ, շփում եմ: Հաղորդակցման հիմնական նպատակը տեղեկատվության փոխանցումն է, որ կարող է կատարվել զանազան ձևերով:

Հաղորդակցումը հասարակական սուբյեկտների (անձ, սոցիալական խումբ) փոխներգործության գործընթաց է, որի ժամանակ տեղի է ունենում տեղեկության, փորձի, գիտելիքների, կարողությունների և գործունեության արդյունքների փոխանակում: «Հաղորդակցվել» նշանակում է՝ կարողանալ ճանաչել մարդկանց, գնահատել նրանց գործնական հնարավորությունները և դրա հիման վրա, օգտագործելով հաղորդակցման հոգեբանական ունակությունները, նրանց հետ փոխհարաբերություններ կառուցել: Ծրջա-

պատի, այդ թվում՝ գործընկերների, հաճախորդների, ղեկավարության հետ գրագետ և արդյունավետ հաղորդակցվելու հմտություններն աշխատավայրում գրագետ հարաբերությունների ձևավորման և հաջողության հասնելու գրավականն են:

## 2.2 Տեղեկատվության փոխանցման գործընթացը

Ցանկացած հաղորդակցություն տեղեկատվության փոխանցման և ընդունման գործընթացը է: Տեղեկություն հաղորդողն ընտրում է փոխանցվելիք միտքը, գաղափարը, ձևակերպում է այն, ծածկագրում խոսքային և ոչ խոսքային հաղորդակցման միջոցների օգնությամբ և հաղորդում ստացողին: Ստացողը պահածածկագրում է ստացած տեղեկությունը և ճշշտ կամ սխալ հասկանում այն: Իր հերթին նա ընտրում է պատասխան տեղեկությունը, ձևավորում, ծածկագրում խոսքային և ոչ խոսքային հաղորդակցման միջոցների օգնությամբ և հաղորդում պատասխանը:

## 2.3 Հաղորդակցման խոչընդոտները

Հաղորդակցումը միշտ չէ, որ հարք է ընթանում. այն ունի խոչընդոտներ.

- Ընկալման խոչընդոտներ, երբ նույն տեղեկատվությունը տարրեր մարդիկ տարածերաց են ընկալում:
- Գեղագիտական խոչընդոտներ, երբ տարրեր մարդիկ այլ ձևով են ընկալում միևնույն իրավիճակը և երևույթը:
- Դիրքորոշման խոչընդոտներ, երբ հաղորդակցվողների սոցիալական, մասնագիտական, աշխարհայացքային դիրքորոշումները տարրեր են:
- Արտահայտման խոչընդոտներ, երբ ասվածը երկիմաստ է, խոսքը՝ սխալ ձևակերպված:
- Ինտելեկտուալ խոչընդոտներ, երբ զրուցակիցների ինտելեկտուալ մակարդակներն էականորեն տարրերվում են:
- Հուզական խոչընդոտներ, երբ հուզական վիճակները տարրեր են, իսկ ապրումակցման զգացողությունները թույլ են զարգացած, երբ նկատելի տարրերություններ կամ զրուցակիցների ճաշակի, շարժուձևի, վարվեցողության մեջ:

### Թեսա 3

**3.1 Հաղորդակցման դասակարգումը՝ ըստ սուբյեկտների ընդգրկման ծավալի:** 3.2 Հաղորդակցման դասակարգումը՝ ըստ տեղեկության փոխանցման ձևի: 3.3 Հոլի տարածական գոտիների բաժանումը:



#### **3.1 Հաղորդակցման դասակարգումը՝**

##### **ըստ սուբյեկտների ընդգրկման ծավալի**

Հաղորդակցման դասակարգումները տարբեր են, ինչը պայմանավորված է դրա գործառույթների և ձևերի բազմազանությամբ: Ըստ սուբյեկտների ընդգրկման ծավալի՝ հաղորդակցումը դասակարգվում է՝

1. միջանձնային. երկու անձանց դեմ առ դեմ իրականացվող հաղորդակցում,
2. խմբային. երեքից մինչև 20-30 անձանց հաղորդակցում,
3. զանգվածային. այս դեպքում ընդգրկված են մարդկանց մեծաթիվ խմբեր:

Այն իրականացվում է հիմնականում տեղեկատվության տարածման հատուկ միջոցներով՝ տպագրություն, հեռուստատեսություն, ռադիո:

### 3.2 Հաղորդակցման դասակարգումը՝ ըստ տեղեկության փոխանցման ձևի

Ըստ տեղեկատվության փոխանցման ձևերի հաղորդակցումը դասակարգվում է.

1. Խոսքային, որի հիմնական միջոցներն են՝

- բանավոր խոսք,
- գրավոր խոսք:

2. Ըստ հաղորդակցվող կողմերի պաշտոնական դիրքի առնչության՝ հաղորդակցումը դասակարգվում է՝

- ուղղահայաց,

- հորիզոնական:

3. Ոչ խոսքային, որի հիմնական միջոցներն են դիրքը, ժեստերը:

• **Դիրքը** մարդու մարմնի որոշակի կեցվածք է, որը հատկանշական է տվյալ միջավայրին և մշակույթին. այն ցույց է տալիս, թե ինչպես է տվյալ մարդի ընկալում իր կարգավիճակը՝ ներկա անձանց կարգավիճակի համեմատությամբ: Մարդիկ ցանկացած պահի խոսում են ոչ միայն լեզվով, այլև ժեստերի լեզվով:

• **Ժեստերը** ձեռքի, գլխի, մարմնի շարժումներ են (ֆրանսերեն՝ ժեստ, գործողություն):

Առանձնացնենք ժեստերի տեսակները.

• «Կինեսիկա»՝ հունարեն նշանակում է շարժում: Դրանք այլ մարդու տեսաղությամբ ընկալվող շարժումներ են, որոնք հաղորդակցության մեջ կատարում են արտահայտչական գործառույթ: Կինեսիկային են պատկանում արտահայտիչ շարժումները, որոնք դրսևորվում են դիրքերում, ժեստերում, դիմախաղում (միմիկա), քայլվածքում, հայացքում:

• «Պրոտոպիկա». նշանակում է շեշտադրում և արտավեզվաբանություն, խոսքի այնպիսի ինտոնացիա, որը ներառում է արագությունը, բարձրությունը, խոսակցական տոնի բարձրությունը, ձայնի տեմբրը, շեշտադրման ուժը: Արտավեզվաբանական համակարգը դադարների տեղակայումն է խոսքում, ինչպես նաև մարդու տարբեր հոգեկիզմոգիական արտահայտություններ՝ լաց, հազ, ծիծառ, հողոց և այլն:

• «Տակեստիկա» (հպումային). հաղորդակցման միջոցներին են դասվում դիմամիկ այնպիսի հպումները, ինչպիսիք են՝ ձեռքսեղմումն ու համբույրը: Մարդու կողմից հաղորդակցման մեջ դիմամիկ հպումների օգտագործումը պայմանավորված է բազմաթիվ գործուներով: Դրանց մեջ հատուկ նշանակություն ունեն հաղորդակցվողի կարգավիճակը, տարիքը, սեռը, ծանրության աստիճանը:

• «Պրոբեմիկա» հաղորդակցությունն ունի տարածական կառուցվածք: Հաղորդակցության տարածական կառուցվածքն առաջիններից մեկը հետազոտեց մարդարան Եղուարդ Հոլլը, ով էլ ներմուծեց «այրորսեմիկա» եզրույթը՝ ուղղակի բարգմանությամբ նշանակում է «մոտիկություն»: Ըստման ընթացքում մարդիկ միմյանց նկատմամբ որոշակի դիրք են ընդունում: Նրանց միջև ֆիզիկական տարածության մեծ և փոքր լինելը հոգեբանական տեսակետից կապված է հեռու կամ մոտ լինելու հանգամանքի հետ:

### 3.3 Հոլի տարածական գոտիների բաժանումը՝

• **Ինտիմ գոտի՝ 15-45 սանտիմետր:** Այս գոտու մեջ մտնում են ծնողները, արյունակից ազգականները և ընտանի կենդանիները: Ինտիմ գոտին ունի 15 սանտիմետրանոց ենթագոտի, որն անցնում են միայն ամուսիններն ու սիրեցյալները ինտիմ ֆիզիկական հարաբերությունների ժամանակ:

• **Անձնական գոտի՝ 46-122 սանտիմետր:** Այս տարածությունը պահում են պաշտոնական հանդիպումների, բանակցությունների, երեկոների ժամանակ:

• **Սոցիալական գոտի՝ 122-360 սանտիմետր:** Տարածություն անձանոր մարդկանց հետ շփվելու համար:

• **Հասարակական գոտի՝ 360 սանտիմետր և ավելի:** Կիրառվում է ելույթների, դասախոսությունների, ժողովների ժամանակ: Մոտավորապես այս հեռավորությունն է սահմանված բանախոսի և ունկնդիրների միջև:

Տարբեր ազգերի մարդկանց անձնական գոտիների չափերը տարբեր են: Ամերիկայի, Կանադայի, Հյուսիսային Եվրոպայի, Ականդինավյան երկրների, Ավստրալիայի, Նոր Զելանդիայի ներկայացուցիչների համար ընդունելի է, որ դրանք առնվազն կես մետրից պակաս չլինեն: Այդ երկրների բնակիչները չեն սիրում «մոտիկ խոսողներին» («close talker»): Իսկ խուլացիների, խայանացիների, լատինամերիկացիների, ասիացիների և ճապոնացիների անձնական գոտին հասնում է մինչև 25 սանտիմետրի (երբեմն ավելի այսպէս): Վիետնամցիների դեպքում պարզապես բնական վիճակ է խոսելիս տարածություն «պահելլ»:

Տարածական գոտիների չափերը որոշակի առումով պայմանավորված են երկրի բնակիչների քվով և մշակութային միջավայրով: Շապոնիայի նման երկրում, որտեղ բնակչության խսությունը խիստ բարձր է, անձնական գոտին փոքր է: Իսկ այն երկրներում, որոնք ունեն հսկայական տարածքներ և բնակչությունը նոսր է բնակեցված, այդ գոտու չափերը մեծ են, իսկ մարդիկ չեն սիրում մոտիկից շփվել:

## Թեմա 4

**4.1 Միջանձնային հաղորդակցում. միջանձնային հաղորդակցության երեք գործառույթները:**

**4.2 Տեղեկատվություն հաղորդելու շափանիշերը:**



**4.1 Միջանձնային հաղորդակցում. միջանձնային հաղորդակցության երեք գործառույթները**

Միջանձնային հաղորդությունների կարևորությունն անհրաժեշտ է դիտարկել ավելի լայն համատեքստում՝ որպես հանրության ներսում մարդկանց միջև ամբողջական հաղորդակցման անքակտելի մաս: Միջանձնային հաղորդակցությունն ունի երեք գործառույթ:

ա) **Փոխադարձ ընկալման և ըմբռնման (պերցեպտիվ) գործառույթ:** Հաղորդակցության ընթացքում և դրա միջոցով մարդիկ ընկալում են միմյանց, ձևավորում են մեկմեկու մասին կայուն պատկերացումներ, վարքի գնահատման չափանիշեր և հասնում են որոշակի փոխըմբռնման:

բ) **Փոխազդեցության (ինտերակտիվ) գործառույթ:** Հաղորդակցման ընթացքում և դրա միջոցով մարդիկ ազդում են միմյանց վրա, հնարավորություն են ստանում համատեղելու իրենց ջանքերը, փորձն ու հմտությունները, ուղղորդելու դրանք որոշակի նպատակների կենսագործմանը, կազմակերպելու իրենց միասնական գործունեությունը:

**գ) Տեղեկատվության (կոմունիկացիոն) գործառույթ:** Մարդիկ անմիշական կամ միջնորդավորված հաղորդակցման ընթացքում ուղղակիորեն, բնական խոսքի և արտալեզվական միջոցներով՝ բանավոր կամ գրավոր, միմյանց զանազան կարգի ու բնույթի տեղեկություններ են հաղորդում և ստանում, ինչպես նաև իմաստավորում դրանք, ճշգրտում, վերլուծում, կուտակում, ձևափոխում, զարգացնում և այլն: Այսպես՝ դիմացինի մասին ճիշտ պատկերացում կազմելու, համարժեք ընկալելու համար մենք կարիք ունենք բավարար տեղեկատվության, այն կարևորվում է հատկապես միջանձնային պերցեպցիայի՝ փոխադարձ ընկալումն ու փոխըմբռնումն ապահովելու համար: Իսկ որքան լավ ենք ճանաչում նրան, ում տեղեկություն ենք հաղորդում, այսինքն՝ որքան ավելի լավ գիտենք տեղեկությունն ընկալողի կարգավիճակը, շահերը, հետաքրքրությունները, դիրքորոշումը, նպատակները, ակնկալիքները, տվյալ տեղեկության հանդեպ հնարավոր վերաբերմունքը, այնքան տեղեկությունն ավելի նպատակային է, միջանձնային կոմունիկացիան՝ ավելի արդյունավետ:

#### 4.2 Տեղեկատվություն հաղորդելու չափանիշերը

Որքան ավելի վստահելի է համարվում տեղեկատվություն հաղորդողը, այնքան ավելի մեծ հավանականությամբ հաղորդողը և ստացողը կարող են համագործակցել և արդյունավետ փոխգործակցել:

Հաղորդակցման կարևոր նպաստային է համարժեքորեն ձևակերպել ասելիքը, տեղեկության հաղորդումը և ստացումը՝ ճշտորեն վերլուծելով դրանք, զանազանելով կարևորն ու երկրորդականը, ապահովելով ուղիղ և հետադարձ կապը:

Անձի հաղորդակցության հիմնական բաղադրամասերն են՝

1. **Դիտողականությունը.** որքանով է մարդը կարողանում համարժեք ընկալել և հավաստի ըմբռնել շրջապատի անձանց, նրանց շահերը, ցանկությունները, մտադրությունները, դիրքորոշումը:

2. **Ինքնադրսառությունը.** որքանով է մարդը կարողանում սեփական մտքերն ու հույզերը ճիշտ ձևակերպել, արտահայտել, ներկայացնել ուրիշ-ներին:

3. **Վարվեցողությունը.** այսինքն՝ որքանով է մարդը տիրապետում հաղորդակցման ընդունված եղանակներին և կանոններին:

Սիշտ չէ, որ մենք հաղորդակցելիս, զրուցելիս կարողանում ենք վերահսկել մեր հույզերը, ազդեսիվ չտրամադրվել մեր զրուցակցի նկատմամբ, զսպել մեր զայրույթը, ինչն էլ խանգարում է ճիշտ հաղորդակցությանը:

Հաջողված հաղորդակցությունը պայմանավորված է նրանով, թե որքան հստակ ենք արտահայտում մեր մտքերը:

Ներկայացնենք մի քանի միջոց, որոնց հետևելով՝ կարող ենք խոսքն այնպես ներկայացնել, որ զբուցակիցը լսի և ճիշտ ընկալի ասվածը.

- օբյեկտիվորեն դիտարկել փաստերը,
- խոստովանել, թե ինչ հույզեր ունեք,
- փորձել հասկանալ պահանջմունքները,
- ճիշտ ձևակերպել խնդրանքը:

Հաղորդակցումն ազդեահա է ծնում այն ժամանակ, երբ մարդիկ չեն ուղում ու չեն փորձում հասկանալ միմյանց:

## Թեմա 5

- 5.1 Հանրային կապեր:** 5.2 Հաղորդակցության դերը հանրային կապերում. արդյունավետ շփման կանոններ:
- 5.3 RACE:** 5.4 Հանրային կապեր և հարակից մասնագիտություններ:



### 5.1 Հանրային կապեր

Հանրային կապերը կամ «Public Relations»-ը բառացի թարգմանությամբ նշանակում է «հանրային հարաբերություններ»: Մեմ Բլեկի ձևակերպմամբ՝ հանրային կապերը գիտություն է, մշակույթ, մեթոդների, հնարների, տեխնոլոգիաների միաձուլում՝ ուղղված արտաքին միջավայրի հետ փոխհամաձայնության հասնելուն, որը հիմնվում է ճշգրիտ և ամբողջական տեղեկատվության վրա: Մեկ այլ մասնագետ կարծում է, որ հանրային կապերը գործողությունների համակարգ է, որոնց շնորհիվ հնարավոր է դառնում հանրային կարծիքի վրա ազդել, այսինքն՝ մթնոլորտ ստեղծել,

մարդկանց ուշադրությունը գրավել: Հանրային կապերը կազմակերպության կառավարման ինքնուրույն տարր է, որի հիմքում հաղորդակցությունն է: **Վերջինս ընկալվում է որպես տեղեկատվության փոխանակում մարդկանց միջև:**

Հանրային կապերի մասնագետի խնդիրն է ուսումնասիրել հանրային կարծիքը, վարքագիծն ու հարաբերությունները, թիրախավորել լսարանը, մշակել լսարանի վրա ազդեցության մեթոդներ, ուսումնավարություն, ձևավորել կազմակերպության կամ անհատի դրական կերպար, ստեղծել վստահելի գործընկերոց կերպար և վերջապես կարողանալ պահպանել այն: Հանրային կապերն օգնում է հասկանալու կազմակերպության և հասարակության փոխադարձ հարաբերությունները, վերլուծում է քաղաքականության, հակամարտությունների ազդեցությունը հասարակության վրա: Հանրային կապերի հիմնական գործառույթներից մեկը հանրային կարծիքի ձևավորումն է, և անհրաժեշտության դեպքում հանրային կապերի մասնագետը հանրային կապերի գործիքների օգնությամբ կարող է փոփոխել արդեն ձևավորված հանրային կարծիքը: Թերևս այս ամենի հիմքում ընկած է հաղորդակցությունը:

## **5.2 Հաղորդակցության դերը հանրային կապերում.**

### **արդյունավետ շիման կանոններ**

Հանրային կապերի մասնագետը կարող է տիրապետել հստակ և ամբողջական տեղեկատվությանը, սակայն հաղորդակցվել չկարողանալու պատճառով նպատակին չհասնել: Հանրային կապերի մասնագետ Սեմ Բլեկն առաջարկում է ինը կանոն՝ արդյունավետ շփում իրականացնելու համար: Ահա դրանքը.

1. Սիշտ պետք է հենվել ճշմարտության և ամբողջական տեղեկատվության վրա:

2. Տեղեկատվությունը պետք է լինի հստակ և հասկանալի:

3. Ոչ մի բան չպետք է չափազանցնել:

4. Հիշել, որ լսարանի կեսը կանայք են:

5. Շփումը դարձնել գրավիչ, անմիջական, խուսափել ծանձրափ դառնալուց:

6. Պետք է հետևել հաղորդակցման ձևին: Այն չպետք է լինի ո՞չ շինծու, ո՞չ էլ արտասովոր:

7. Հանրային կարծիքի ուսումնասիրման համար ժամանակ չխնայել:

8. Անհրաժեշտ է, որ հաղորդակցումը շարունակական բնույթ կրի՝ ականջալուր լինելով հանրային կարծիքին:

9. Պետք է հաղորդակցման յուրաքանչյուր փուլ լինել կառուցողական ու համոզիչ:

Օգտակար, համելի և փոխադարձաբար անհրաժեշտ հարաբերությունները բույլ են տախս ստեղծել վստահելի համագործակցության մթնոլորտ ընկերության, հաճախորդների, գործընկերների և ներդրողների միջև:

### 5.3 RACE

Հանրային կապերի գործունեությունը հիմնականում բաղկացած է չորս տարրեր, բայց, միևնույն ժամանակ, իրար հետ փոխկապակցված մասերից:

1. Վերլուծություն, հետազոտություն և խնդրի գիտակցում,
2. Ծրագրերի մշակում,
3. հաղորդակցություն և ծրագրերի իրականացում,
4. արդյունքների հետազոտում, գնահատում և հնարավոր վերամշակումներ:

Այս 4 մասերը հաճախ անվանում են RACE, այն հետևյալ բառերի հապավումն է՝ Research (հետազոտում), Action (գործողություն), Communication (հաղորդակցություն), Evaluation (գնահատում):

### 5.4 Հանրային կապեր և հարակից մասնագիտություններ

Հանրային կապերը հաճախ շփորում են ժամանակակից այլ մասնագիտությունների հետ, ինչպիսիք են բրենդինգը, գովագդը, մարքեթինգը, իմիջմեյքինզը, փարիսիթին, սփիշուայթինզը, լորրիստական աշխատանքը և այլն: Ոլորտի հայտնի ոռու մասնագետն Վաղիմ Կուզնեցովը գտնում է, որ վերոնշյալ մասնագիտությունները հանրային կապերի «Ենթաօլորտները», «Ենթամասնագիտություններն» են: Հանրային կապերի ոլորտում կարծես աշխատանքի բաժանում է կատարված. այս մասնագիտություններից յուրաքանչյուրն ունի իր ուսումնասիրության կոնկրետ առարկան, սակայն դրանց բոլորի ընդհանուր նպատակը մեկն է. ստեղծել ընկերության դրական կերպարը, վստահություն ձեռք բերել, նպաստել սպառողների թվի ավելացմանը, ընկերության երկարավեցությանը: Այս մասնագիտություններից յուրաքանչյուրն ուսումնասիրության առանձին առարկա է:

«Իմիջմեյքինզի» (անգլերեն image-կերպար և making-ստեղծում, արարում) գիտավոր խնդիրը ընկերության կամ դեկավարների դրական կերպարի ստեղծումն է, նրանց հանրային տարրեր խմբերի համար համակրելի դարձնելը: Մանուկի հետ փոխհարաբերությունները (media relations) ՁԼՄ-ների ներկայացուցիչների հետ գրագետ փոխհարաբերություններ հաստա-

տեղու մշակույթ է, քանի որ ԶԼՄ-ների միջոցով ենք թիրախ խմբերին ներկայացնում մեր ընկերության մասին ինֆորմացիան:

Լորրիստական աշխատանքը ևս հանրային կապերի տարատեսակ է, որի նպատակն է կապ հաստատել պետական պաշտոնյաների հետ: Լորրիստական խմբերի խնդիրն է համոզել իրավասու մարմիններին կայացնել այս կամ այն որոշումը, ընդունել օրենքներ, որոնք բխում են լորրիստական խմբերի շահերից:

«**Սփիզոայթինգը» ընկերության ղեկավար մարմինների համար ելույթների տեքստեր գրելն է:**

«**Մարքեթինգը»՝ շուկայագիտությունը, ապրանք ստեղծելու գործընթացն է, գների պլանավորումը և ձևավորումը, ապրանքի առաջխաղացումը և ապրանքը վաճառելու շահագրգորումը, որի դեպքում գնորդը և վաճառողը ստանում են որոշակի շահույթ:**

«**Քրենդինգը» բրենդ ստեղծելու գործընթացն է, իսկ բրենդը՝ ապրանքանիշ, հեղինակություն, իմիջ, տպավորություն է, որն առաջանում է մարդկանց գիտակցության մեջ այն պահին, երբ նրանք ընկալում են օբյեկտին բնորոշ մանրամասները: Պետք է հիշել, որ բրենդը ոչ թե վերաբերում է ապրանքի նշանին՝ լոգոտիպին, այլ ապրանքանիշին՝ որոշակի արտադրողի որոշակի արտադրանքի կամ ապրանքախմբի:**

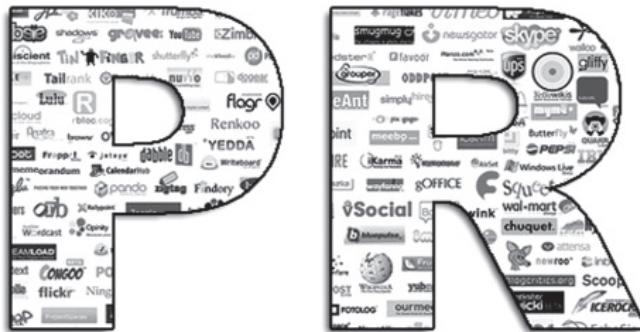
«**Փարլիսիթին**»՝ հրապարակայնությունը, ընկերության կամ արտադրանքի մասին ԶԼՄ-ներում տարածվող տեղեկատվությունն է, որի համար ընկերությունը գումար չի վճարում:

«**Գովազդը» տեղեկություն է, որը տեղադրվում է ԶԼՄ-ներում գովազդատուի կողմից, ով վճարում է գովազդի տեղի կամ ժամանակի համար: Գովազդն ունի մեկ նպատակ՝ ապահովել տվյալ ապրանքի վաճառքը:**

## Թեմա 6

### 6.1 Հանրային կապեր և քարոզություն:

### 6.2 Քարոզության և հանրային կապերի տարբերությունները:



### 6.1 Հանրային կապեր և քարոզություն

Քանի որ PR-ը «ժողովրդավարական ծագում ունի» և քաղաքացիական հասարակության զարգացման արդյունք է, տարբերվում է տոտալիտարիզմին հատուկ այնպիսի քաղաքիչից, ինչպիսին քարոզությունն է: Նրանց հիմնական տարբերությունը նպատակների մեջ է:

Գերեզը քարոզությունը քաղաքականության գործիք է համարում, որի գլխավոր նպատակն է օբյեկտի՝ սուբյեկտին ձեռնտու աշխարհայացքի ձևակորումն ու դրա պահպանումը, իսկ հանրային կապերի գլխավոր նպատակը համաձայնության հասնելն է:

### 6.2 Քարոզության և հանրային կապերի տարբերությունները

|            | Հանրային կապեր   | Քարոզություն  |
|------------|--|---|
| Նպատակները | Ձեռք բերել փոխհամաձայնություն կազմակերպության և հասարակության միջև, անհատի, կազմակերպության և հանրության հետաքրքրությունների ներդաշնակեցում և ամրացում | Առավելագույն թվով մարդկանց ներգրավումը շարժման, կուսակցության և նախագծի մեջ |

|                           |   |   |
|---------------------------|---|---|
| Արժեքները                 | Անհատների իրավունքների և ազատությունների, համաձարդկային արժեքների նկատմամբ հարգանք, սոցիալական պատասխանատվություն | Արժեքները սահմանում է պատվիրատուն   |
| Հաղորդակցության արդյունքը | Վստահություն  | «Կույր», կիսագիտակցված համագործակցություն, էմոցիոնալ մակարդակում  |
| Միջոցները                 | Երկխոսություն, հաշվի է առնվում հասարակության սպասելիքները, նրա արձագանքը  | Ներշնչանք, համոզում, որը հասցնում է զանգվածային փոխազդություն   |
| Հետադարձ կապ              | Որպես երկխոսության հիմք անհրաժեշտ է հետադարձ կապի մեխանիզմների առկայություն                                       | Հետադարձ կապը հաշվի չի առնվում  |
| Էթիկա                     | Անթույլատրելի է ապատելիկատվությունը, հասարակությանը շփորության մեջ զցելը, ստելն արգելված է                        | Թույլատրվում է լոելը, երթեմն տեղեկատվության աղավաղումը կամ բացահայտ սուտը, եթե այն ձեռնտու է պատվիրատուին |

Քարոզությունը և հաճրային կապերն ունեն նաև հետևյալ տարրերությունները.

- Քարոզությունը միակողմանի հաղորդակցություն է, վերլուծություն չպահանջող գործողություն: PR-ը երկկողմանի հաղորդակցություն է:
- Քարոզությունը տեսակետի պարտադրում ու տեղեկատվական ճնշում է, իսկ հաճրային կապերի դեպքում տեղի է ունենում հասարակական կարծիքի ձևավորում՝ հիմնված օգտակարության, ընդունվածության վրա, ինչպես նաև կազմակերպության գործունեության առաջարկած օգուտները հասարակությանը:

- Քարոզությունը կարող է հաշվի չառնել էթիկական նորմերը:

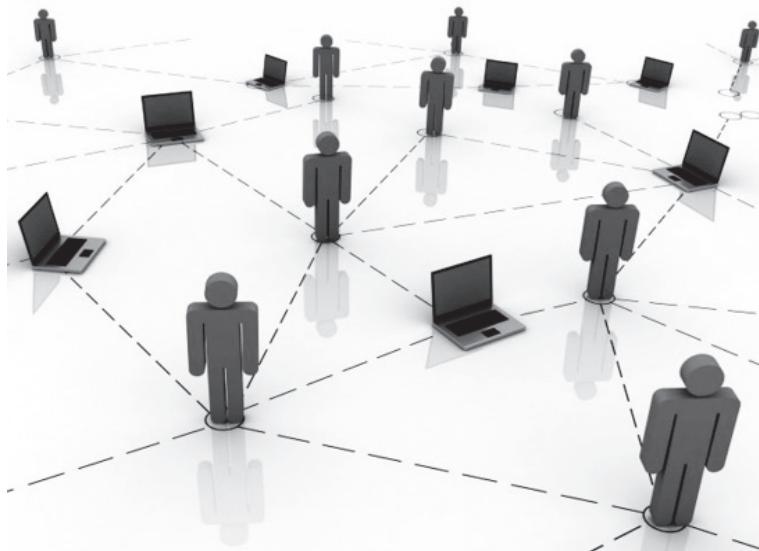
Հանրային կապերը հիմնված է էթիկայի վրա: Նպատակն արդարացնում է միջոցները: Քարոզության դեպքում հնարավոր է փաստերի աղավաղում ու կեղծում, իսկ հանրային կապերի կեղծ, վնասակար կամ կասկածելի միջոցները երբեք չեն արդարացնում նպատակները:

- Քարոզությունն անհրաժեշտության դեպքում քարցնում է փաստերը: PR-ը համոզում է՝ փոխանամածայնության հասնելու նպատակով:
- Քարոզությունը ստիճանում է մարդկանց ընդունել որոշ տեսակետներ՝ մերժելով ցանկացած ուրիշը: PR-ը բացառում է բացասականը, չի բացառում, չի մերժում, այլ հարկադրում է կառուցողական համագործակցություն՝ դրանց գուգորդելով որոշակի փաստեր:
- Քարոզությունը միակողմանի, խիստ կենտրոնացված, հանրության վարքագծի վրա տուտալ ներգործություն ունեցող գործողություն է: Որոշ հետազոտողներ փորձում են հանրային կապերին վերագրել քարոզության բոլոր նեգատիվ կողմերը, մասնավորապես «մարդկանց վզին» ինչ-որ կարծիք փարաբելը, կոնկրետ շահերին ուղղված իրականության նեղափոխումը և, վերջապես, մարդկանց վրա միակողմանի, «տուտալ» ներգործությունը, որը հաճախ անվանում են նաև «ուղեղների լվացում»: Այնինչ, PR-ը գործ ունի փաստերի և ոչ ֆիկշնաների հետ: Այն հիմնվում է հավաստի տեղեկատվության և ոչ ապատեղեկատվության ու կեղծիքի վրա: PR-ը մարդկանց ներկայացնում է առաջարկներ, որոնք նրանք կարող են ընդունել սեփական կամքով:

## Թեմա 7

### 7.1 Իմիջի ձևավորում և հանրային կապեր:

### 7.2 Կորպորատիվ իմիջ: 7.3 Իմիջի կառուցվածքը:



### 7.1 Իմիջի ձևավորում և հանրային կապեր

Հանրային կապերի մասնագետի աշխատանքն իմիջի ձևավորման գործնաբացի դեկավարումն է՝ ընկերության հանդեպ վստահությունը չկորցնելու համար: «Իմիջ» հասկացությունը ծագել է լատիներեն «*imago*»՝ պատկեր, կերպար, ծև բանից ու ներկայումս էլ ընկալվում է որպես զանգվածային գիտակցության մեջ գոյություն ունեցող որոշակի օբյեկտի կարծրատիպ:

«Image making» թարգմանարար նշանակում է «կերպարի ստեղծում»: Հանրային կապեր մասնագետի խնդիրն ինչպես կազմակերպության, հաստատության, ընկերության, այնպես էլ անհատի դրական կերպարի ձևավորումն է: Իմիջ ձևավորողի հիմնական խնդիրը հանրության աշբում մտապահվող կերպարի ստեղծումն է:

Իմիջն ապրանքի, մարդու, կոլեկտիվի, կազմակերպության կերպարն է, որը ձևավորվում է հասարակության, մարդու, լարանի և անհատների կողմէց: Իմիջ ասելով հասկանում ենք հանրության գիտակցության մեջ ձևա-

Վորված ու կարծրատիպային բնույթ ունեցող որևէ մեկի կամ ինչ-որ քանի հուզականորեն գունավորված պատկերը:

Իմիջի քաղադիչները.

- **իդեալական՝** երևակայական՝ ինչի մասին մենք երազում ենք,
- **հայելային՝** ինչ մենք տեսնում ենք հայելու մեջ,
- **տնային՝** ինչպես են մեզ ընկալում տան անդամները,
- **սոցիալական՝** ինչպես են մեզ տեսնում ընկերները, հարևանները, աշխատակիցները, ծանոթները,

- **հանրային՝** ինչպես են մեզ ընկալում անձանոր մարդիկ,
- **ցուցադրական՝** ինչ ցուցադրում ենք հասարակությանը,
- **ֆոռո, տեսագրություն՝** ինչպիսին ենք կադրում, լուսանկարներում,
- **հուզական՝** ինչպիսի հույզեր են առաջացնում,
- **մնեմոնիկ՝** ինչպես ենք հիշում ինքներս մեզ:

Որքան էլ իմիջը լավ մշակված լինի, չի աշխատի, քանի դեռ չի դարձել հասարակական գիտակցության անբաժանելի մասնիկը, իսկ դրան օգնում է առասպելների ձևավորումը: «Առասպել» եզրույթն այստեղ մեկնաբանվում է իրքն աշխարհայացք, որն ստացվում է արխայիկ ու ժամանակակից ինդուստրիալ մտածողության ձևերի, ինչպես նաև գաղափարախոսական ուսմունքների ստեղծման ժամանակակից տեխնոլոգիաների միախառնման արդյունքում: Այսինքն՝ իմիջն իր էությամբ առասպել է, միֆ: Առասպելների ստեղծումը իմիջի ձևավորման հիմնական բաղադրամասն է:

## 7.2 Կորպորատիվ իմիջ

Հանրային կապերի ոլորտում հաճախ հարկ է լինում աշխատել կորպորատիվ իմիջի վրա, այսինքն՝ գրաղվել ընկերության իմիջով: Ձևավորելով ուժեղ և կայուն իմիջ՝ մենք հնարավորություն ենք տալիս ընկերությանն ունենալու շարունակական գործնական հաջողություն: Կայուն իմիջի ազդեցությունը մեծ է հասարակության վրա: Իմիջը հաճախ կապված չէ ապրանքի որակի հետ: Նոյն ընկերության ծխախոտն արտադրվում է տարրեր երկրներում, սակայն տարրեր են նրանց որակները: Հաճախորդները շարունակում են այն գմել, որովհետև այն հայտնի ընկերության արտադրանք է: Կարևոր է ապրանքի անվանումը, որովհետև լավ անվանումը հաջողության գրավականներից է: Տարածված կարծիք կա, որ իմիջի մասին հոգալու անհրաժեշտություն չկա: Խելացի մարդը կամ որակյալ ապրանքն ամեն դեպքում ճանաչվում և գնահատվում է: Ընկերության իմիջը տվյալ երկրի տնտեսության, քաղաքականության, մշակութային, սոցիալական տարրերի խնդիրներով է պայմանավորված: Ընկերության ոճը տարաբնույթ տարրե-

թի համակարգ է, որոնց զուգակցումն ապրանքի և գործունեության միասնությամբ ստեղծում է ընդհանուր և բովանդակ պատկեր:

Ընկերության ոճն ունի հետևյալ բաղադրիչները՝ ապրանքանիշ, նշանաբան, տեսք (գույնը, տառատեսակը): Ըստ Էության՝ ապրանքանիշը սպառողին ներկայացնում է որակի, գնի և ծառայությունների մասին տեղեկատվություն:

### **7.3 Իմիջի կառուցվածքը**

Իմիջի ձևավորմանը մասնակցելու համար անհրաժեշտ է պատկերացնել դրա կառուցվածքը: Կազմակերպության կերպարն ընկերության տարբեր գործունեության ոլորտների մասին հասարակությանը տրվող տեղեկատվությունն է, որը ձևավորվում և գնահատվում է թիրախ խմբի կամ հասարակության կողմից: «Իմիջ» հասկացությունն իր մեջ ամփոփում է երկու բաղադրիչ՝ տեղեկատվական և գնահատողական: Առաջին բաղադրիչն իրենից ներկայացնում է ընկերության մասին տեղեկությունների ամքողջություն: Երկրորդը՝ ընկերության մասին գնահատականների վերաբերյալ տեղեկատվության ամքողջությունն է: Ոչ մի տեղեկատվություն աննկատ չի մնում, սակայն գնահատականը կարող է ընկալման տարբեր ազդեցություններ ունենալ: Տեղեկատվություններ կարող են ավելի ուժեղ կամ ավելի թույլ զգացողություններ առաջացնել: Յուրաքանչյուր մարդ տեղեկատվությունն ընկալում է սեփական աշխարհընկալման տեսանկյունից, այսինքն՝

- կենսափորձ
- կարծրատիպեր
- արժեքներ
- նախընտրություններ
- չափանիշեր
- բարոյական սկզբունքներ:

Այս ամենը նպաստում է տեղեկատվության նկատմամբ տարաբնույթ մոտեցումներ ու ընկալումներ ունենալուն: Հանրային կապերի մասնագետը պետք է գիտակցի, որ հասարակության տարբեր շերտերում տեղեկատվության մատուցումը պետք է տարբեր լինի:

ଓ-କ୍ଷମା ୫

**8.1 Հանրային կապեր և ԶԼՄ-ներ: 8.2 Հանրային կապերի մասնագետի պարտականությունները:**

### **8.3 Հանրային կապերի մասնագետն և ԶԼՄ-ների հետ**

Վիճակարգերություններ: 8.4 ԶԼՄ-ների համար

Աախատեսված փաթեթ: 8.5 Ասուլիս: 8.6 Շնորհանդես:



## 8.1 Հանրային կապեր և ՁԼՄ-ներ

Հանրային կապերի գրագետ և ճիշտ իրականացման համար կարևոր փուլ է ԶԼՄ-ների դերը: ԶԼՄ-ներն ունեն ազդեցության իրենց մերժներն ու հանրային կարծիքի ձևավորման մեխանիզմները՝ օգնում են հաղորդակցվել հասարակության հետ: Այնքան մեծ է ԶԼՄ-ների դերը, որ շատերը հանրային կապեր ասելով հասկանում են աշխատանք միայն ԶԼՄ-ների հետ: Այնինչ դա գործունեության ընդամենը մի մասն է: ԶԼՄ-ների միջոցով հնարավոր է դառնում երկխոսություն ապահովել կառույցի և հանրության միջև, որի ընթացքում պարզ է դառնում, թե ինչ պահանջներ ունի հանրությունը, ինչ քայլեր ձեռնարկել վերջինիս գոհացնելու համար: Սա բխում է թե՛ հանրության, թե՛ կառույցի շահերից: Առաջին ներկայացնելով ճշմարիտ և ամբողջական տեղեկատվություն գործունեության, ծրագրերի, խնդիրների մասին՝ կարելի է խուսափել անցանկալի, հեղինակությանը վնասող տեղեկատվությունից: Այս դեսպրում հանրությունը, որ միշտ այլընտրանք ունի, սկսում է վստահել: Հաճախ այն ընկերությունները, որոնք հաշվի չեն առնում հանրության պահանջները, կարծիքը, նրանց հետ չեն փոխհամաձայնեցնում իրենց քայլերը, այլ փորձում են պարտադրել իրենց ծառայությունը:

յունները, կարճ կյանք են ունենում: Այս ընկերությունները չեն կարողանում հաղթահարել դժվարությունները, ճգնաժամը, քանի որ չունեն լավ հեղինակություն, որը հանրային կապերի միջոցով է ձևավորվում: **Հեղինակությունը ընկերության արժանիքների և քերությունների մասին ընդհանուր գնահատականը, կարծիքն է:** **Հեղինակությունը ձևավորվում է ռեալ փաստերի և գործողությունների հիման վրա:** **Հեղինակությունը կարող է լինել ինչպես դրական, այնպես էլ բացասական:** **Լավ հեղինակությունը լրացուցիչ ֆինանսական հոսքերի ձևակորման հիմք է հանդիսանում:** **Հեղինակության կառավարումը երկարատև և մշտական գործընթաց է, որն ուղղված է ոչ թե այժմրոպեական շահ ունենալուն, այլ ընկերության ապագային:**

## **8.2 Հանրային կապերի մասնագետի պարտականությունները**

Այսօր կարևորելով հանրության հետ տարվող աշխատանքը՝ հասարակական, քաղաքական ինստիտուտներն ու տարարնույթ ընկերությունները կարիք ունեն արհեստավարժ մասնագետների, ովքեր կարող են զբաղվել հանրային կապերի մասնագետի դժվար, պատասխանատու, միևնույն ժամանակ՝ հետաքրքիր գործով:

Հանրային կապերի մասնագետը յուրաքանչյուր թիրախ խմբի համար պետք է ստեղծի տվյալների շտեմարան ինչպես աշխատանքի ծրագրման և իրականացման, այնպես էլ ԶԼՄ-ների համար՝

- ընկերության մասին ընդհանուր տեղեկատվություն,
- ընկերության պատմություն,
- առաջարկվող ծառայությունների կամ վաճառվող ապրանքների մասին տեղեկատվություն,
- ընկերության դեկավարի կենսագրությունը և լուսանկարը,
- ընկերության վերաբերյալ բոլոր հրապարակումների պատճենները,
- նախկինում տեղի ունեցած շնորհանդեսների ու բազմարնույթ միջոցառումների մասին պատրաստված նյութերի փաթեթները,
- դեկավար այսաշտոնյաների տվյալների ցանկը,
- տեղեկատվություն ինտերնետային կայքից (Եթե ընկերությունը չունի, անհապաղ պետք է նոտածել ստեղծման մասին):

### **Ինտերնետային կայքում կարելի է ունենալ հետեւյալ հղումները.**

- նոր ծառայություններ,
- առաջիկա միջոցառումներ,
- մրցույթներ և նվերներ,
- ժամանցի բաժին,
- հրապարակումներ,

- թեժ զիծ,
- անհրաժեշտ է կայքում ունենալ նաև «Ընկերության մասին» խորագիր, որտեղ ընթերցողը կտեղեկացվի ընկերության առաքելության մասին:

Հանրային կապերի մասնագետը պետք է տիրապետի ընկերության մասին ամբողջական տեղեկատվությանը, քանի որ վերջինս ոչ միայն ընկերության ներկայացուցիչն է, այլև դեկավարների խորհրդատուն: Հանրային կապերի մասնագետի աշխից չպետք է վրիպի նույնիսկ մանրութ թվացող տեղեկությունը, որպեսզի շուտափույթ արձագանքի տվյալ իրավիճակին: Ընկերության դեկավարության կողմից պետք է կարևորվի այս հանգամանքը, և հանրային կապերով գրադարձ մասնագետին տրվի լիազորություն ընկերությանը պատշաճ ներկայացնելու համար:

### 8.3 Հանրային կապերի մասնագետ և

#### ԶԼՄ-ների հետ փոխհարաբերություններ

ԶԼՄ-ների հետ փոխհարաբերությունների կարգավորումը հանրային կապերի ցանկացած մասնագետի հիմնական խնդիրն է, սակայն դա այդքան էլ հեշտ գործ չէ:

Հանրային կապերի մասնագետը պատասխանատու է տարատեսակ տեղեկատվական նյութերի պատրաստման, ինչպես նաև ցուցադրական միջոցառումների կազմակերպման համար, օրինակ՝ շնորհանդես, կլոր սեղան, գիտաժողով, քարոզարշավ և այլն:

Ինչպե՞ս գրավել ԶԼՄ-ների ուշադրությունը, ինչպե՞ս կազմակերպել տվյալ միջոցառման լուսաբանումը: Առաջին հերթին կարևորվում է, թե որ լրատվամիջոցներին կարող է հետաքրքրել տվյալ տեղեկատվությունը, ի՞նչ թիրախ խմբի հետ պետք է աշխատել: Լրատվամիջոցների ցանկը հստակեցնելուց հետո անհրաժեշտ է պատրաստել մի փաթեթ, որտեղ կարող է ներառվել կազմակերպվող միջոցառման մասին հիմնական տեղեկատվությունը, ինչը և լուսաբանող լրագրողին հնարավորություն կտա ավելի շատ տեղեկություն ստանալ տվյալ միջոցառման և կազմակերպիչների մասին:

Հանրային կապերի մասնագետն, անշուշտ, պետք է կարողանա ԶԼՄ-ների համար գրագետ և ճիշտ հաղորդագրություն պատրաստել: Մամուլի կամ մանլո հաղորդագրությունը (Press release) առաջիկայում տեղի ունեցող իրադարձության մասին հատուկ պատրաստված տեղեկատվություն է, որն ուղղված է ԶԼՄ-ների ներկայացուցիչներին:

Մամուլի հաղորդագրությունում պետք է հստակ ներառված լինի կազմակերպվող միջոցառման մասին հակիրճ տեղեկատվություն՝ ի՞նչ նպա-

տակ է հետապնդում, ովքե՞ր են մասնակիցները, ինչպիսի՞ հարցեր կարող են շոշափվել, ի՞նչ արդյունքի կարող են հասնել, ու՞ն է ուղղված միջոցառումը, ի՞նչ կարևորագույն խնդիր են դրել իրենց առջև կազմակերպիչները: Եթե մասույթի հաղորդագրությունը ծավալուն է ստացվում, հանրային կապերի մասնագետը պետք է կողմնորոշվի՝ գույե հարկ կա՞ տեղեկատվորթյան մի մասը լրագրողներին հանձնել հավելվածով:

Մասնագետների կարծիքով՝ լավագույն հաղորդագրությունը պետք է ամփոփվի մեկ էջի սահմանում, քանի որ լրագրողները ժամանակ չունեն երկար հաղորդագրություններ կարդալու: Ընդ որում՝ հաղորդագրության սկիզբը պետք է առաջին հայացքից գրավի լրագրողի ուշադրությունը:

Մամույի հաղորդագրության վերսի մասում պետք է տեղ գտնեն կազմակերպող կառույցի խորհրդանշանը և կազմակերպության տվյալները, ինչը լրագրողին հնարավորություն կտա հետազայում առավել մանրամասն տեղեկատվություն ստանալու (կազմակերպության և էլեկտրոնային փոստի հասցեներ, հեռախոսի և ֆաքսի համարներ): Մամույի հաղորդագրությունը պետք է ունենա «ստորագրություն», ասենք, օրինակ՝ «Հայկական Փի Ար ասոցիացիա», գիտատեղեկատվական ՀԿ, Հանրային կապերի հանձնախումբ՝ կարևորվում է նրանով, որ այն լրագրողները, ովքեր, ինչ-ինչ հաճգամանքներից ելնելով, չեն կարողացել մասնակցել կազմակերպվող միջոցառմանը, կարողանան հղում անել՝ նշելով տեղեկատվության ադրյուրը:

Սովորաբար մեծ միջոցառումներ, քարոզարշավներ, ասուխներ, կոր սեղան-քննարկումներ կազմակերպելը շատ ժամանակ է խլում, և առանցքային է համարվում ԶԼՄ-ների համար նախատեսված փաթեթի պատրաստումը:

#### **8.4 ԶԼՄ-ների համար նախատեսված փաթեթ**

ԶԼՄ-ների համար նախատեսված փաթեթը (Media kit) նյութերի հավաքածու է, որը նախատեսված է ԶԼՄ-ների համար: Այն կարող է կազմվել՝

- մասույթի հաղորդագրությունից,
- կազմակերպության մասին նկարագրական տեղեկատվությունից (background),
- կազմակերպության դեկավարի կամ դեկավարների կենսագրություններից,
- տվյալ թեմայի մասին ելույթների տեքստից, հայտարարություններից, ուղերձներից, հոդվածներից,
- լուսանկարներից կամ տեսանյութերից,
- միջոցառման ծրագրից,



- բրոշյուրից, հատուկ թողարկումից, պատրաստի հաշվետվությունից,
  - պատվավոր հյուրերի ցանկից,
  - թերթերից պատճենահանված համապատասխան հոդվածներից կամ պատառիկներից,
  - հիմնական գործող անձանց հետ հարցագրույցներից,
  - վիճակագրությունից կամ հետազոտությունից,
  - պատմական ակնարկից:
- Ցանկալի է նյութերի ամբողջական փաթեթը ընդհանուր թղթապանակով միջոցառման սկզբում հաճանել ԶԼՄ-ների ներկայացուցչին կամ նախապետական պատվորություններին փոստով ուղեկցող նամակի տեսքով:

## 8.5 Ասուլիս

Պետական և ոչ պետական կառույցները, հասարակական կազմակերպություններն ու ընկերությունները պարբերաբար հրավիրում են մամուլի ասուլիսներ՝ հաշվի առնելով այն հանգամանքը, որ հնարավորություն կունենան ոչ միայն տեղեկատվություն փոխանցելու կամ ներկայացնելու իրավիճակը, այլև լրագրողների հարցադրումներից հասկանալ, թե ինչ տիպի տեղեկատվություն կա տարածված, տարբեր լրատվամիջոցներին թեմայի հատկապես ո՞ր մասն է հետաքրքրում և այլն:

**Մամուլի ասուլիսը հրապարակայնության (publicity)** գործիք է, որը կազմակերպվում է հասարակությանը ԶԼՄ-ների ներկայացուցիչների միջոցով՝ այս կամ այն միջոցառման, իրադարձության մասին տեղեկացնելու նպատակով:

ԶԼՄ-ների մասնակցությամբ Հայաստանում կազմակերպվող միջոցա-

ուումներից ամենատարածվածը մամուլի ասուլիսն է:

Ներկայացնենք մամուլի ասուլիսի կազմակերպման մի քանի կանոններ.

1. Փորձը ցույց է տալիս, որ այնքան էլ նպատակահարմար չէ մամուլի ասուլիսի կազմակերպել երկուշաբթի օրը, քանի որ երկուշաբթին ամենածանրաբեռնված օրն է համարվում, և լրագրողները հանգստյան օրերից հետո դրան պատրաստ չեն: Մամուլի ասուլիս անցկացնելու համար հարմար են երեքշաբթի, չորեքշաբթի և հինգշաբթի օրերը: ԶԼՄ-ների հետ աշխատանքն արդյունավետ չէ նաև ուրբար օրը. հաղորդված տեղեկատվությունը շաբաթ և կիրակի օրերին կարող է կորչել:

2. Հայաստանում ասուլիսը հարմար է անցկացնել ժամը 10:00-ից 16:00-ն ընկած ժամանակահատվածում:

3. Անցկացվող մամուլի ասուլիսի մասին ԶԼՄ-ներին կարելի է տեղեկացնել մեկ շաբաթ առաջ ֆաքսով կամ էլեկտրոնային փոստով:

4. Ասուլիսից մեկ օր առաջ ԶԼՄ-ների լրատվական բաժնի համակարգողներից հարկ է տեղեկանալ՝ արդյոք վերջիններիս ներկայացուցիչները մասնակցելու են նախատեսված ասուլիսին:

5. Ասուլիսի անցկացման վայրում անհրաժեշտ սարքավորումների առկայությունը հնարավորություն կստեղծի առավել հետաքրքիր և տեսդրական (վիզուալ) անցկացնել այն:

6. Ասուլիսի նախապատրաստական աշխատանքների ժամանակ անհրաժեշտ է ուշադրություն դարձնել անցկացման վայրի ընտրությանը: Եթե ասուլիսը կազմակերպվում է մի վայրում, որն անծանոք է լրագրողներին, ապա շենքի մուտքի մոտ պետք է տեղադրել հուշող նշաններ, որպեսզի հեշտությամբ հնարավոր լինի գտնել ասուլիսի անցկացման սրահը:

7. Սեղանին՝ ելույթ ունեցող անձանց առջև, անհրաժեշտ է տեղադրել վահանակներ, որտեղ գրառված կլինեն վերջիններիս անուն-ազգանուններն ու պաշտոնները:

8. Նախապես լրագրողների հետ պետք է քննարկել ասուլիսի վարման և անցկացման կարգը (օրինակ՝ յուրաքանչյուր լրագրող իրավունք ունի տալու միայն մեկ հարց), ժամանակի տևողությունը, որի ընթացքում կարելի է հարցեր տալ:

9. Սեղ ժամից ավելի տևողությամբ մամուլի ասուլիսը ենթակա է տապալման (երկարաձգված ասուլիսը խառնաշփոր կառաջացնի):

10. Պատրաստել հնարավոր «Վտանգավոր» հարցերի մոտավոր պատասխանները՝ անհարմար իրավիճակում շհայտնվելու համար:

11. Զգեստը է խուսափել պատրաստի նյութերից օգտվել:

12. Զիուզիկ և վստահել ուժերին:

13. Սեղանների վրա դնել ջրով լի շշեր:

Եթե մամուլի ասուլիսը հրավիրվում է հրատապ, հնարավոր է որոշ բաց-քողումներ լինեն, սակայն ցանկալի է լավ նախապատրաստվել, որ ընթաց-քը սահուն անցնի:

## 8.6 Շնորհանդես

Հանրային կապերի մասնագետների համար սովորական է դարձել շնորհանդեսների կազմակերպումը: Այն գրեթե չի տարբերվում մամուլի ասուլիսից, սակայն կան այլ հավելյալ կանոններ, որոնց ոչ բոլոր մաս-նագետներն են տեղյակ: Շնորհանդեսը ցուցադրական կամ հանդիսավոր միջոցառում է: Ի տարբերություն մամուլի ասուլիսի՝ շնորհանդեսն ավելի քանի հաճուր է, քանի որ անպայման պահանջում է հյուրասիրություն և շնորհանդեսի կազմակերպիչների համար համապատասխան հազուստ: Շնորհանդեսին ԶԼՄ-ների ներկայացուցիչներն են պատրաստված գա-լիս: Եթե միջոցառմանը մասնակցում են բարձրաստիճան հյուրեր, այդ դեպքում պեսոք է վերջիններիս հետ նախօրոք քննարկել՝ ցանկանում են արդյոք հաղորդակցվել լրատվամիջոցների ներկայացուցիչների հետ, թե ոչ: Կարելի է հյուրասիրության համար երկու սրահ նախատեսել, որ բարձ-րաստիճան հյուրերը լրագրողների ներկայացուցիչների հետ, թե ոչ: Վերաբերում է հազուստին, ապա այստեղ երևակայության սահմանները լայն են: Եթե շնորհանդեսի առարկան կամ գլխավոր նպատակը հումորային է կամ պարզապես ժամանցային, ապա հազուստը համապատասխանարար կարող է լինել հումորային: Խսկ եթե ինտենկտուալ ծառայության շնորհան-դես է, ապա հազուստը պետք է դասական ոճի լինի, սակայն հնարավոր է նաև կորպորատիվ մասնիկների հավելում: Օրինակ՝ թանկարժեք գինու նոր ապրանքանիշի շնորհանդես վարողը կարող է թանկարժեք դասական բաճկոնվ հանդես գալ, իսկ համտեսի համար գինի բաժանող աղջիկները՝ գինու բաժակի կամ շշերի նման զգեստով: Այս պարագայում խնդիրը պար-պակես հաճելի և արդյունավետ տպագրություն ստեղծելն է:

Տարաբնույթ հանրային կապերի միջոցառումների ժամանակ կարևոր-վում է նաև տվյալ ծրագրի, ապրանքի էլեկտրոնային շնորհանդեսը: Էլեկտ-րոնային շնորհանդեսը թափանցարերերի (slide) հավաքածու է, որը հա-ճախ պատրաստվում է Microsoft Power Point ծրագրի օգնությամբ: Դր-անով աշխատելը չափազանց հեշտ է:

Վերջին շրջանում Հայաստանում կազմակերպվող միջոցառումների ժամանակ, երբ աշխատում են հանրային կապերի արհեստավարժ մաս-

նագետներ, անպայման նախընտրում են կազմակերպել նաև էլեկտրոնային շնորհանդեսներ: Էլեկտրոնային շնորհանդեսի կազմակերպումը ենթադրում է երեք փուլ.

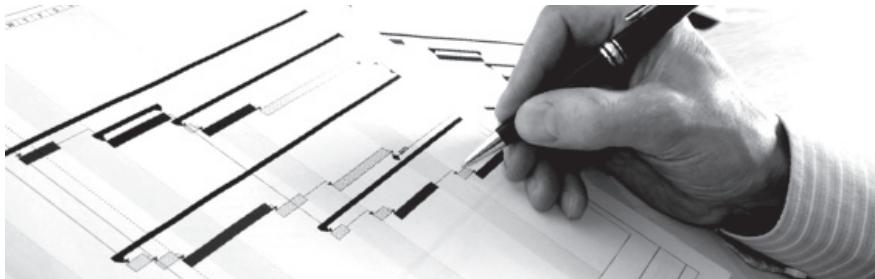
1. Ներածություն՝ ցուցադրվում է կազմակերպության խորհրդանիշը, գրասենյակի, էլեկտրոնային և վեբ-կայքի հասցեները, հեռախոսահամարները: Կարելի է նաև ցուցադրել գրասենյակի շքամուտքի նկարը, որն ավելի տեսողական կդարձնի տեղեկությունը:

2. Հիմնական մաս՝ այստեղ ներառվում են տեքստային տեղեկատվությունը, վիճակագրությունը, արխիվային նյութերը, լուսանկարները:

3. Ամփոփիչ մաս՝ էլեկտրոնային շնորհանդեսի վերջում կարելի է ներկայացնել ապագայում տեղի ունեցող ծրագրի կառուցվածքը, նպատակն ու խնդիրները, ակնկալվող արդյունքները և կրկին ցուցադրել կազմակերպության տվյալները, որոնք շնորհանդեսի սկզբում ներկայացվել են:

## Թեմա 9

### 9.1 Մեդիապլանավորում: 9.2 Բրիֆ:



#### 9.1 Մեդիապլանավորում

«Մեդիապլանավորում» հասկացությունն ի հայտ է եկել Ամերիկայում 60-ական թվականներին լրագրող Ռոջեր Բարտոնի շնորհիվ: Վերջինս անցկացրել է մի շարք հետազոտություններ՝ նպատակ ունենալով բացահայտել տարրեր ընկերությունների կողմից իրականացվող գովազդային արշավների արդյունավետության բարձրացման եղանակները: Նրան հաջողվեց պարզել, որ շուկայում ապրանքների կամ ծառայությունների առաջնադաշտան արդյունավետությունը կախված է մարքեթինգային միջոցառումների մշակումից՝ պարտադիր հաշվի առնելով ԶԼՄ-ների հետ աշխատանքի պլանը: Մեդիապլանավորումը որպես աշխատանքի պլանավորման արդյունավետ միջոց, գործում է տարրեր բնագավառներում: Դրանցից յուրաքանչյուրն ունի իր առանձնահատկությունները՝ կախված տվյալ բնագավառի յուրահատկություններից: Այսպես, եթե հանրային կայլերում մեդիապլանավորումը բնորոշվում է որպես զանգվածային լրատվամիջոցների հետ աշխատանքի պլանավորում, ծրագրում, որի դեպքում մասնագետը պետք է համակարգի ընկերության կամ կառույցի մասին տպագրված, հետազոտված, ստացված և առաքված տեղեկատվությունը և անհրաժեշտության դեպքում արագ տրամադրի ԶԼՄ-ների ներկայացուցիչներին կամ շահագրգիռ անձանց, ապա գովազդի պարագայուն մեդիապլանավորումը կարելի է համարել առաջին փուլ. նախ և առաջ պետք է այնպես անել, որ թիրախային լսարանը տեսնի, լսի և ընկալի գովազդը:

Հաշվի առնելով այն, որ գովազդի մեդիապլանավորումը բավականին բարդ և երկարատև աշխատանք է, ստորև կներկայացնենք վերջինիս առավել կարևոր բնութագրիներն ու յուրահատկությունները:

Ինչպե՞ս անել, որ գովազդը հայտնվի «ճշտ տեղում, ճշտ ժամանակին». սա կարող ենք համարել մեղիապլանավորման ամենահամառոտ բնորոշումը, իսկ առավել ընդգրկուն սահմանումները տարրեր հեղինակների մոտ տարրեր են: Դրանցից մեկի համաձայն՝ մեղիապլանավորումը գովազդային արշավի կազմակերպման և արդյունավետ անցկացման կարևորագույն գործիքներից է, որի գլխավոր խնդիրը գովազդային բյուջեի առավել արդյունավետ բաշխումն է: Եթե վերոնշյալ սահմանման մեջ կարևոր դերը բյուջեին է, ապա, համաձայն մեկ այլ սահմանման, մեղիապլանավորման առաջին խնդիրը մեղիակրիչի ընտրությունն է:

Մեղիապլանավորումը գովազդային արշավի կազմակերպման միջոց է, որի հիմքում մեղիակրիչի ընտրությունն է (հեռուստատեսություն, մամուլ, ռադիո, արտաքին գովազդ, համացանց՝ գովազդի հաղորդագրությունը լսարանին տեղ հասցնելու նպատակը): Մեղիապլանավորումը գովազդը գրագետ տեղադրելու արվեստ է: Այս սահմանման մեջ հետաքրքիր է ոչ միայն այն հանգամանքը, որ մեղիապլանավորումը դիտարկվում է որպես արվեստ, այլ նաև այն, որ գրագետ ասելով, նախ և առաջ հասկանում ենք տնտեսող (ԷԿՈНОՄԻԿ), սակայն բոլոր դեպքերում մեղիապլանավորման առաքելությունը մեկն է՝ ապահովել գովազդի արդյունավետությունը: Սա ենթադրում է նախօրոք մշակված քայլերի հաջորդականություն, որը, որպես կանոն, ներառում է ներքոհիշյալ գործողությունները.

- միջոցների ծախսերի հսկողություն,
- ցուցադրման ծավալի հսկողություն,
- մեղիացուցանիշների հսկողություն:

Մեղիապլանավորումը ենթադրում է.

- գովազդի պլանավորում,
- վարկանիշի մշակում,
- գովազդի տեղադրում,
- մշտադիտարկում,
- գովազդի արդյունավետության գնահատում:

Այսինքն՝ մեղիապլանավորումը ենթադրում է հետևողական աշխատանք՝ սկսած գովազդի նախապատրաստական փուլից մինչև արդյունքների վերլուծություն ու ազդեցության ուսումնասիրություն: Եթեմն մի նախագծի մեղիապլանավորման վերջին փուլը կարող է դառնալ հաջորդի առաջին փուլ՝ հաշվի առնելով նախորդի առավելություններն ու թերույթները:

Մեղիապլանավորումը չի կարող իրականացվել ընդհանուր մարքեթինգային հայեցակարգից դուրս: Նախքան մեղիապլանավորման աշխա-

տանքների սկսելն անհրաժեշտ է իրավիճակային վերլուծություն կատարել: Սրա միջոցով ստացված տվյալների հիման վրա ստեղծվում է գովազդային ընկերության ռազմավարական պլանավորումը: Պարզաբանվում են այնպիսի ընտրանքներ, ինչպիսիք են նպատակները, ժամանակը, բյուջեն: Մշակվում են մեղիապլանավորման համար նախնական տվյալները՝ «բրիֆ» կոչվածը: Մեղիապլանավորումն իրականացվում է այն քանից հետո, եթե մանրամասն կերպով ուսումնափրեկ են ապրանքը, լսարանը, շուկան, և մշակվել է ռազմավարությունը: Հենց մեղիապլանավորման միջոցով է իրականացվում արդյունավետ հաղորդակցություն վաճառողի և սպառողի միջև:

Մեղիապլանավորողի գործն սկսվում է մեղիապլանավորման խնդիրներն ու նպատակները հստակեցնելուց: Սի դեպքում գովազդային արշավի նպատակը կարող է լինել վաճառքի թվի մեծացումը (ընդ որում՝ ինչպես նոր գնորդներ գրավելու, այնպես էլ հին գնորդներին ստիմուլացնելու հաշվին), մեկ այլ դեպքում՝ նոր ապրանքի թողարկումը շուկա կամ հին ապրանքի կամ ընկերության կերպարի փոփոխություն և այլն:

Գովազդային արշավի նպատակին համապատասխան ձևավորվում է մեղիապլանավորման նպատակը: Մեղիապլանավորումը ներառում է գովազդի հասանելիության, հաճախականության, վարկանիշի ուսումնասիրությունը: Հասանելիությունն ընդհանուր թիվն է (տոկոսային հարաբերությամբ) այն մարդկանց, ովքեր գոնե մեկ անգամ հանդիպել են գովազդային հաղորդագրությանը գովազդային արշավի ընթացքում: Սակայն ուսումնափրությունները ցույց են տալիս, որ մեկ անգամ տեսնելը բավական չէ, որ մարդը որոշի գնել ապրանքը:

Այսպես արդյունավետ հասանելիությունը ցույց է տալիս թիրախային լսարանի այն ներկայացուցիչների թիվը, ովքեր գովազդային արշավի ընթացքում հաղորդագրության հետ «քախվել են» X և ավելի անգամ: Որոշ տեսարաններ առանձնացնում են նաև անօգուտ հասանելիությունը, եթե հաղորդագրությունը չի ազդում մարդու վարքի վրա:

Հաճախականությունը թիրախային լսարանի ներկայացուցիչների կոնտակտների քանակն է գովազդային հաղորդագրության հետ:

Արդյունավետ հաճախականությունը սպառողների հետ կոնտակտների այն քանակն է, որն անհրաժեշտ է ազդեցության հասնելու համար: Այս պարագայում անհրաժեշտ է հաշվարկել, թե քանի հաղորդագրություն է անհրաժեշտ սպառողի վարքի վրա ազդելու համար:

Վարկանիշը տվյալ գովազդային հաղորդագրության թիրախային լսարան կազմող մարդկանց քանակն է (տոկոսային հարաբերությամբ), ովքեր

դիտում են տվյալ կրիչը որոշակի ժամանակահատվածում: Սա գովազդային կոնկրետ կրիչի լսարանի քանակն է: Մեղիապլանավորման մեջ ուկե օրենք է գործում: Թիրախային լսարանից գրավել որքան հնարավոր է շատ մարդկանց, և հակառակը՝ ազդեցությունը նվազագույնի հասցնել այնպիսի մարդկանց վրա, ովքեր պտտենցիալ գնորդներ չեն: Գովազդային արշավը պետք է լինի երկարաժամկետ, բայց ոչ ձգձգվող: Մեղիապլանի խնդիրները և նպատակները պետք է իրատեսական լինեն՝ հաշվի առնելով գովազդատում ֆինանսական հնարավորությունները: Մեղիապլանավորման նպատակները պետք է ձևակերպվեն հստակ: Կարևոր է հասկանալ, որ մեղիապլանավորումը չի կարող իր առջև նպատակ դնել կոնկրետ տոկոսով բարձրացնելու ապրանքի վաճառքը, քանի որ դա կախված է նաև այնպիսի գործոններից, ինչպիսիք են գնային քաղաքականությունը, ապրանքի առկայությունը խանութներում, անձնակազմի մասնագիտական հմտություններ, մրցակիցներ և այլն:

## 9.2 Բրիֆ

Կատարվելիք գործողությունների մասին առավել հստակ պատկերացում կազմելու համար, մեղիապլանավորումը պետք է ամպայմանորեն ներառի բրիֆ՝ նախնական տվյալների ցանկ: Առավել լավ պատկերացնելու համար, թե ինչ ասել է բրիֆ, ստորև ներկայացնենք բրիֆի օրինակ.

### «Առաջին» ընկերություն:

**Գունավոր սիրողական գրեսաժապավեն:**

**Բյուջե՝ 20 000 դոլար:**

**Գովազդային արշավի ժամկետը՝ 2 շաբաթ (14 օր), սեպտեմբերի 1-ից 14-ը:**

**Մեղիապլանի նպատակը՝ ապահովել լսարանի առավելագույն հասանելիություն, միջին հաճախականությանը, 3+ գովազդային հաղորդագրությամբ:**

**Թիրախային լսարան Երևան քաղաքի բնակչութեր, տղամարդիկ և կանայք, 20-45 տարեկան, աշխատող, միջին ապահովածությանը:**

**Այլ միայն գովազդային գունավոր կրիչների օգտագործում, որոնք որակյալ կերպով կարգացողեն ֆիրմային կապույտ գույնը:**

Մեղիապլանավորման հաջորդ գիշավոր խնդիրը մեղիակրիչի ընտրությունն է: Մեղիակրիչի դերում կարող են լինել ինչպես ավանդական լրատվամիջոցները, այնպես էլ վահանակային գովազդն ու համացանցը:

Գովազդային կրիչը որոշելուց հետո անհրաժեշտ է որոշել գովազդի տեղը: Հեռուստատեսության և ռադիոյի պարագայում անհրաժեշտ է պարզել՝ արդյոք առավել նպատակահարմար է գովազդը տեղադրել հաղորդման ընթացքո՞ւմ, թե՞ գովազդային ընդմիջման ժամանակ, մամուխ պարագայում՝ կոնկրետ կամ թեմատիկ էջո՞ւմ, թե՞ գովազդային հայտարարությունների մեջ և այլն:

Գովազդի տեղը, ժամանակը, ծավալը, կրկնության քանակը յուրաքանչյուր կրիչի դեպքում որոշվում է առանձին, քանի որ դրանցից յուրաքանչյուրին հատուկ է լսարանի վրա ազդեցության տարրեր մեթոդներ: Բնականաբար, տարրեր կրիչների դեպքում գովազդի տեղադրման ժամանակացույցը ևս տարրեր է: Գովազդային ցանկացած արշավ ունի իր առջև դրված խնդիրներ ու նպատակներ, ինչպես նաև դրանցով պայմանավորված առանձնահատկություններ: Ուստի նպատակահարմար չէ առանձնացնել մեղիապլանավորման որևէ հստակ սխեմա, որն ընդհանուր կինը գովազդային բոլոր ընկերությունների և արշավների համար, սակայն մեղիապլանավորման ընդհանուր դրույթների իմացությունը հնարավորություն է տալիս առավել արդյունավետ և նպատակալազ կերպով իրագործել գովազդային ընկերության առջև դրված նպատակները:

## ՀԱՅՆԱՐՁՎՈՂ ԳՐԱԿԱՆՈՒԹՅՈՒՆ

1. **Ավետիսյան Ա.**, Հանրային կապեր. դասախոսություններ, Երևան, Անտարես հրատ., 2008, 148 էջ:
2. **Խաչապրյան Տ.**, Հաղորդակցության և ընդհանուր աշխատանքային գործունեության հմտություններ, ԿԱԲ, Երևան, 2012, 256 էջ :
3. **Шарков Ф. И.**, Коммуникология: основы теории коммуникации: Учебник для бакалавров, Изд. Дашков и К, 2013 г., 488 стр.
4. **Джесфкинс Ф., Ядин Д.**, Паблик рилейшնз: Учебное пособие для вузов, Изд. ЮНИТИ-ДАНА, 2012 г., 416 стр.
5. **Шарков Ф. И., Бузин В. Н.**, Интегрированные коммуникации: Массовые коммуникации и медиапланирование, Учебник, Изд. Дашков и К, 2012 г., 486 стр.
6. **Горчакова В.Г.**, Имиджелогия. Теория и практика: учебно-пособие, Изд. ЮНИТИ-ДАНА, 2012 г., 335 стр.
7. **Кузнецов В.**, Связи с общественностью. Теория и технологии, Учебники для вузов, Изд. Аспект Пресс, 2009 г., 302 стр.
8. **Гавра Д.**, Основы теории коммуникации, Учебное пособие, Изд. Питер, 2011 г., 288 стр.
9. **Ушанов П.**, Медиа рилейшնз. Основные аспекты взаимодействия СМИ и Public Relations, Изд. Флинта, 2009 г., 80 стр.

## ԵԶՐՈՒՅԹՆԵՐԻ ԲԱՑԱՏՐԱԿԱՆ ԲԱՌԱՐԱՎՆ

### Հրապարակումներ կամ հրատարակություններ (Publications)

Ընկերության գրավիչ կերպարը ստեղծելու միջոցներ են հոդվածները, գեկույցները, տեղեկագրերը, ամսագրերը, թուուցիկները և տպագրական այլ միջոցներ: Դրանք հետաքրքիր տեղեկատվություն են փոխանցում ընկերության նախաձեռնությունների ու հնարավորությունների մասին, իրենց վրա են հրավիրում հասարակության ուշադրությունը:<sup>1</sup>

### Միջոցառումներ (Activities)

Ընկերությունը հրավիրում է սպառողների ուշադրությունը ապրանքների և ծառայությունների վրա ցուցահանդեսների, սեմինարների, կոնֆերանսների, շնորհանդեսների, մրցույթների միջոցով, որոնք ընդգրկում են ինչպես թիրախային, այնպես էլ հասարակության լայն զանգվածներին: Առավել հայտնի և կիրառելի է շնորհանդեսներ կամ գովազդային ցուցադրություններ կազմակերպելը, որոնք բավականին բարդ են, որովհետև ապրանք կամ ծառայություն ներկայացնելուց զատ, ուղեկցվում են համերգով, բատրոնով, հյուրասիրությամբ, աճուրդով և այլն<sup>2</sup>:

### Ժամացումներ (Updates)

Հանրային կապերի մասնագետի կարևորագույն նպատակներից մեկը ընկերության կամ ծառայության մասին ժամանակ առ ժամանակ հետաքրքիր և օգտակար նորություններով ապահովելն է: Այդ ամենին գումարած հանրային կապերի մասնագետը պետք է տիրապետի լրագրողական հմտություններին, որ կարողանա կիրք և նպատակային ներկայացնել տվյալ ծառայությունը կամ ապրանքը<sup>3</sup>:

### Մամուլի հաղորդագրություն (Press release)

Համապարփակ, հակիրճ և բովանդակալից տեղեկատվություն է ապրանքի, ծառայության կամ ընկերության մասին, որը կարելի է, հնարավորության դեպքում, անվճար հրապարակել մամուլում: Այն ԶԼՍ-ներում տեխնոլոգիական գործընթաց է, որը պահանջում է մասնագիտական հմտություն և փորձ: Մամուլի հաղորդագրությունը պաշտոնական հաղորդագրություն է, որը ուղարկվում է հրատարակիչներին, ներկայացվում է

<sup>1</sup> <http://pr-consultant.ru>

<sup>2</sup> Նույն տեղում:

<sup>3</sup> **Джефкинс Ф., Ядин Д.**, Паблик рилейшнз: Учеб.пособие для ВУЗов, ЮНИТИ-ДАНА, 2003, с. 27.

մամուլի ասուլիսների, գիտաժողովների, ցուցահանդեսների ժամանակ, ինչպես նաև տրամադրվում է այն լրագրողներին, ովքեր ներկա են տվյալ հանդիպմանը: Ցուրաքանչյուր հաղորդագրության համար, ըստ բովանդակության, ընտրվում է համապատասխան ԶԼՄ-ները: Մամուլի հաղորդագրության նպատակներից կարևորագույնը ԶԼՄ-ների հետ կապի ամրապնդումն է: Նպատակը հնարավոր է իրականացնել, եթե:

- Սիենույն ժամանակ գրավել բոլոր լրատվամիջոցների ուշադրությունն ու հետաքրքրությունը:
- ԶԼՄ-ներին դրդել, որ փնտրեն հավելյալ տեղեկություններ տվյալ իրադարձության նասին:
- Նախապես տիրապետել տեղեկատվությանը:
- Գտնել հասարակության մեջ համապատասխան լսարան:
- Իրագեկ լինել ընթացող իրադարձություններին և պատրաստ պատասխանելու ցանկացած հարցադրման, որը մասնավորապես կվերաբերի օրվա թեմային<sup>4</sup>:

### **Հետձրագրային կամ ամփոփ հաղորդագրություն (Post release)**

Մամուլի հաղորդագրությունից բացի՝ կա նաև հետձրագրային կամ ամփոփ հաղորդագրություն (Post release), որը հետապնդում է նույն նպատակը և հաջողության հասնելու համար պահանջում է նույն պայմանները, բայց իրապարակվում է որպես միջոցառման գեկույց<sup>5</sup>:

### **Մամուլի ասուլիս (Press conference)**

Հանրային կապերի դաշտում մամուլի ասուլիսը նախապես ծրագրված միջոցառում է, որը կառուցվում է հատուկ ընտրված տեղեկատվության մասնամասները հաշվի առնելով: Հանդիպում լրագրողների, պետական իիմնարկների ներկայացնող մարմինների և մասնավոր կազմակերպությունների հետ: Հիմնականում մամուլի ասուլիսներն անցնում են «չոր» և պաշտոնական ձևաչափում: Հանդիպման նպատակը այն է, որ տեղեկատվությունն առավել լայն տարածում ստանա և հասնի նպատակնետին:

### **Վռանց մամուլի ասուլիս (Online press conference)**

Առանձնանում է ընդգծված ժողովրդավարությամբ: Ավարտուն նյութերից կարող է օգտվել ցանկացած հավատարմագրված լրագրող: Հարցեր կարող են ուղղել բոլոր մասնակիցները՝ անկախ նրանից, թե այդ պահին որ

<sup>4</sup> Синяева И. М., Паблик рилейшнз в коммерческой деятельности, ЮНИТИ, 2000, с. 20-24.

<sup>5</sup> Նույն տեղում, էջ7-10:

մայրցամաքում են գտնվում: Կարող են փոփոխել և ուղղել իրենց հարցերը, ինչպես նաև փոխել քննարկման ամբողջ ուղղությունը: Չկա նաև ժամանակային սահմանափակում, քանի որ նյութերը և նկարները հասանելի են ամբողջ օրվա ընթացքում<sup>6</sup>:

### Ճեպագրույց (Briefing)

Կարճ, սեղմ ժամանակահատվածով հանդիպում լրագրողների և պաշտոնատար մարմինների հետ: Տեղեկատվության փոխանակումն այս պարագայում միակողմանի է: Մանուկի քարտուղարը հանդես է գալիս որպես նոդերատոր և տեղեկատվության մատակարար: Ճեպագրույցը կազմակերպվում է՝ լրագրողներին թարմ տեղեկատվություն տալու նպատակով, արվում են հակիրճ մեկնաբանություններ և գալիք իրադարձությունների մասին սեղմ նկարագրություն:

### Ելույթ (Speech)

Սա ևս միջոց է, որ կարող է ընկերությանը կամ ծառայությանը հայտնի դարձնել: Կարևոր է դեկավարների համար, քանի որ նրանք պետք է կարողանան տիրապետել մի շարք հոեստրական նրբությունների: Իրապարակավ խոսելու, համոզելու, փաստարկներ բերելու և ընկերության շահերը պաշտպանելու կարողությունը ծայրահետ կարևոր է ցանկացած կազմակերպության առաջնորդի համար: Մեծ ընկերությունները, գիտակցելով և կարևորելով այս ամենը, դիմում են համապատասխան մասնագետների՝ մասնագիտական աջակցություն ստանալու նպատակով: Նրանք գնահատում ու հենքային են համարում ընկերության լավ ու տպավորիչ իմիջի առկայությունը, որը ձեռք է բերվում համապատասխան աշխատանքի, հանրային կապերի գործիքի կիրառման և տարիների վաստակի շնորհիվ<sup>7</sup>:

### Շնորհանդես (Presentation)

Նոր ձեռնարկության, ընկերության, նախագծի, արտադրանքի, ապրանքի պաշտոնական ներկայացումն է, որն իրականացվում է կանխավ իրավիրված անձանց ներկայությամբ: Կարող է իր մեջ ներառել ինտերակտիվ տարարնույթ իրադարձություններ: Ստեղծագործական քաղաքիչի ներառման շնորհիվ ընկերությունն ունենում է յուրատեսակ ձեռքբերում, իսկ դա միանշանակ նպաստում է կազմակերպության ակնկալվող ուշադրության բարձրացմանը: Նպատակն է ազդել տվյալ լսարանի վրա և տպավորություն բռնցելը<sup>8</sup>:

<sup>6</sup> <http://pr-consultant.ru>

<sup>7</sup> <http://pr.web-3.ru>

<sup>8</sup> Синяева И. М., Паблик рилейшнз в коммерческой деятельности, ЮНИТИ, 2000, с. 33-37.

## **Նոր արտադրանքի բացրողում (New production release)**

Ավանդական ներկայացուցական բացում, որը նվիրված է որևէ նշանափոր շինության կամ արտադրանքի: Ենթադրում է լրագրողների, քաղաքական գործիչների, հարակից բիզնեսով գրադարձների մասնակցություն: ԶԼՄ-ների նմանատիպ իրադարձությունների բարձրածայն մամբ հասարակության որոշակի զանգվածի ուշադրությունը գրավելն է:

## **ԶԼՄ-ների ներկայացուցիչների շրջայց (Press tour)**

Թույլ է տալիս հայտնվել իրադարձության վայրում և ներկայացնել մասնամասն հաշվետվություն: Հատուկ նախատեսվում է, որպեսզի լրագրողների ուշադրությունը հրավիրվի հանրային կապերի օրեկտին: Այն կարող է կազմակերպված լինել եքսկուրսին ձևաչափով: Լրագրողների հետ շփումը ոչ ֆորմալ ձևաչափում կարող է շարունակական բնույթ ունենալ: Նպատակն է տարածաշրջանի, մարզի, քաղաքի իմիջի պահպանումը: Այն կարող է ծառայել որպես ինքնուրույն տեղեկատվական աղբյուր: Սակայն կան նաև թերի կողմեր, քանի որ այս պարագայում անհրաժեշտ է ապահովել համապատասխան ռեսուրսներ և որակ<sup>9</sup>:

## **Նախաճաշ ԶԼՄ-ների ներկայացուցիչների համար (Press breakfast)**

Կազմակերպվում է ոչ պաշտոնական հանդիպումների պարագայում՝ կորպորատիվ փորձագետների և հետինակավոր ԶԼՄ-ների միջև: Նպատակ է հետազնդում գաղտնի քննարկելու բիզնեսի բարդ խնդիրները կամ լրագրողների յուրատեսակ կարծիքը կորպորատիվ «նուրբ» հարցերի շուրջ<sup>10</sup>:

## **Մամուլի ակումբ (Press Club)**

Լրագրողների հետ շփման հատուկ ձևաչափ է: Մամուլի ակումբի կազմում ընդգրկվում են արհեստավարժ լրագրողներ, ովքեր մասնագիտացած են որևէ ոլորտում: Նպատակը լավ հարաբերություններ ստեղծելն է հետինակավոր լրագրողների հետ, ովքեր կարող են որոշակի լուսավոր երանց տալ կազմակերպությանը կամ գործունեությանը՝ այն լրագրողների հետ, որոնց կարծիքի հետ հաշվի է նստում հասարակությունը:

## **Մասնագիտական տոններ, տարեդարձեր (Professional holiday's anniversaries)**

Ավանդական տոնական միջոցառումներ, տարեդարձեր: Իրականաց-

<sup>9</sup> Четвертков Н. В., Современная пресс-служба., М., Аспект Пресс, 2010, с. 17.

<sup>10</sup> <http://pr.web-3.ru>

վում են՝ ընկերության հեղինակությունը բարձրացնելու նպատակով։ Ներառում են լայնածավալ ժամանցային ծրագրեր, որին մասնակցում են պաշտոնյաներ, լրագրողներ, հեղինակավոր դեմքեր, գործընկերներ։

### **Հանդիպում առանց փողկապի (Meeting without ties)**

Հիմնականում բանկային և ներդրումային ընկերություններն են կիրառում։ Այստեղ ճիշտ ժամանակին լրագրողներին ներկայացվում է ոչ պաշտոնական տեղեկատվություն, և ստուգվում է լրագրողների պատասխան արձագանքը։ Բացասական արձագանքի պարագայում հայտարարությունը դառնում է խաղարկային, ընկերությունը կարող է հայտարարել, որ այն պաշտոնական չէ, նախնական է ու ենթակա փոփոխության<sup>11</sup>։

### **Սպորտային մրցույթներ (Sports competitions)**

Նմանատիպ մրցույթների կազմակերպման գործառույթներից մեկն այն է, որ գործարար աշխարհը, մրցակիցները, հաճախորդները իրազեկվեն ընկերության մասին, ինչպես նաև կարող է հանդիսանալ կորպորատիվ մշակույթի մաս։

### **Հանդիպում խմբագիրների հետ (Meeting with editors)**

Անցկացվում է կորպորատիվ կազմակերպությունների հանրային կապերի դեկավարների և ԶԼՄ-ների գլխավոր խմբագիրների միջև, որպեսզի առավել հստակեցվեն խմբագրությունների և կազմակերպության միջև եղած հարաբերությունները և ԶԼՄ-ների խմբագրական քաղաքականությունը։

### **Մամուլի կամ ԶԼՄ-ների ներկայացուցիչների օր (Press day)**

Հատուկ օր է, որ լրագրողները կարողանան անձամբ ծանոքանալ ընկերության արդյունավետ կառավարման, բողարքվող արտադրանքի, կորպորատիվ մշակույթի և այլնի հետ։ Միջոցառումն առավել արդյունավետ է «փակ» գործունեություն ծավալող ընկերությունների պարագայում, քանի որ այս դեպքում բացահայտումները շատ են, իսկ եթե շատ է խոսվելու, ապա նշանակում է, որ վարկանիշի բարձրացմանը երկար սպասել պետք<sup>12</sup>։

<sup>11</sup> Spring Strategic Initiative Group, Հանրային կապերի և զանգվածային լրատվության միջոցներ. Համագործակցության խնդիրներ., (դասընթաց), 2012:

<sup>12</sup> Сидорская И. В., Эффективная коммуникация со СМИ. Принципы и технологии, 2010, с. 58.

### **Մրցույթ լրագրողների համար (Competition for journalists)**

Հայտարարվում է մրցույթ լրագրողների համար, և հաղթելու պարագայում տրվում է արժեքավոր մրցանակ: Մրցանակ է ստանում այն լրագրողը, ով կարողանում է առավել յուրատեսակ, ճշգրիտ և մեծ աղմուկ բարձրացնող նյութ պատրաստել: Արդյունքում լրագրողներից որևէ մեկը ստանում է մրցանակ, իսկ ընկերությունը գրագետ կերպով իրականացնում է իր առջև դրված նպատակը:

### **Համատեղ գիտաժողով ՁԼՄ-ների հետ (Cooperative conference with press-media)**

Հանրային կապերի ընկերությունների համագործակցությամբ իրականացվում են գիտաժողովներ լրագրողների և կազմակերպությունների համար: Քննարկման թեմաներն ընտրվում են ըստ հետաքրքրող խնդիրների և մասնագիտացման:

### **Սեմինար (Seminar)**

Լայնամասշտար հավաք է, որին նաևնակցում են տարբեր կառույցների ներկայացուցիչներ ու անհատներ: Քննարկվում են ոլորտային, արդյունաբերական, ծառայությունների մատուցման և զանազան հարցերի խնդիրներ: Ընկերությունը կարող է հանդիս զայ որպես տեղեկատվություն ներկայացնող և ցույց տալ իր մասնագիտական կարողությունները պայմանական ոլորտում: Սեմինարներին հրավիրվող փորձագետները ևս պետք է լինեն բանիմաց և թեման խորն ուսումնասիրած:

### **Բանավեճ-քննարկում (Debate/Discussion)**

Հստակ կանոնակարգված միջոցառում, որը վարում է հասող ընտրված մասնագետ: Նախապես ուսումնասիրված թեմայի շուրջ մասնակիցները փոխանակում են մտքեր: Բանավեճի հիմքում, որպես կանոն, կա կարծիքների բախում, ամեամաձայնություն: Քննարկման արդյունքը կարող է բարձրացնել կամ իշեցնել ընկերության, անձի հեղինակությունը հեռուստադիտողի, հանդիսատեսի աշքին: Այս հանրային կապերի գործիքը կիրառելու համար նախ պետք է տիրապետել խոսքին, թեմային, հետարական արվեստին, ունենալ ինտելեկտուալ կարողություններ, ինքնակառավարում և այլն:

### **Թեմատիկ կրթական սեմինար (Related educational seminar)**

Իրականացվում է այն ժամանակ, երբ ընկերությունը որոշում է նոր ապրանքատեսակ ներմուծել շուկա, իսկ դա պահանջում է հմուտ լուսաբանում և թիրախային լսարանի որոշում:

## Կլոր Սեղան (Round table)

Որոշակի հարցերի քննարկում, որոնք վերաբերում են տվյալ գործունեության ոլորտին: Սովորաբար ընդգրկվում են նեղ մասնագետներ: Քննարկումը կրում է մասնագիտական բնույթ: Ենթադրվում է խոսնակի ներկայություն, ով կտիրապես թեմային: Նա պետք է կարողանա ամփոփել քննարկումը և ներկայացնել ընթացքի ամբողջական նկարագիրը<sup>13</sup>:

## Տեսագիտաժողով և հեռուստակամուրք (Video conference and TV-bridge)

Հնարավորություն է տրվում տարրեր քաղաքների, երկրների միջև իրականացնելու երկկողմ և բազմակողմ երկխոսություն՝ նախատակ ունենալով ստանալ թիրախային լսարանի, լայնածավալ խնդիրների լուծման պատասխաններ:

## Հոդված/Հարցազրույց (Article/Interview)

Ստեղծվում են տեղեկատվական և վերլուծական տեքստեր ԶԼՄ-ների համար, որը կազմվում է կամ ելնելով լրագրողների պահանջից ու խնդրանից, կամ տվյալ ընկերության հանրային կապերի գործունեությունից: Ենթադրվում է հետաքրքիր, փորձագիտական կարծիք այս կամ այն երևույթի, իրադարձության կամ գործունեության վերաբերյալ: Հոդվածների, հարցազրույցների տեղադրումը ԶԼՄ-ներում խոստանում է ընկերության վարկանիշի բարձրացում: Ընդունված է, եթե հոդվածներում տեղադրվում են որևէ հեղինակավոր անձի կարծիք կամ ելույթի հատված տվյալ ընկերության մասին:

## Հանրային լսումներ (Public hearings)

Հանրային լսումների ձևաչափը քննարկման տեսակի է: Նախատակն է թեմայով հետաքրքրված մասնակիցների ներգրավումը: Անցկացվում է որոշակի հարցերի ընդունման կամ մերժման նախատակով, որը, բնականաբար, կապված է հանրային կապերի սուբյեկտի հետ:

## Փորձագիտական կարծիք (Expertise opinions)

ԶԼՄ-ների կողմից հարցադրումների մշակում, տեքստային մեկնաբանությունների ստեղծում և լրագրողների հետ փոխադարձ կապ: Ենթադրվում է փորձագետի կարծիք՝ առկա խնդրի վերաբերյալ: Փորձագետի մեկնաբանությունը, ընկերության հետևողականությունը հարցի վերաբերյալ

<sup>13</sup> Синяева И. М., Паблик рилейшнз в коммерческой деятельности, ЮНИТИ, 2000, с. 29–30.

յուրատեսակ իմիջ են ձևավորում, իսկ ԶԼՄ-ների միջոցով տարածվում են սպառողների, հաճախորդների, գործընկերների, մասնագետների շրջանում:

### **Ցուցահանդեսներ և տոնավաճառներ (Exhibitions and fairs)**

Ցուցահանդեսը հնարավորություն է տալիս մարդուն ապրանքը կամ ծառայությունը ներկայացնելու հասարակությանը, իսկ տոնավաճառը տնտեսական նշանակություն ունի, կարելի է և ցուցադրել, և՝ վաճառել ապրանքը: Վաճառքի ցուցահանդեսը (Trade Show) տոնավաճառի անալոգիան է: Միևնույն նպատակ ունեցող խմբերը հավաքվում են միևնույն տեղում և ներկայացնում են ցուցանմուշներ՝ իրենց ընկերության կամ ծառայության վերաբերյալ: Ցուցահանդեսների և տոնավաճառների առավելություններն են.

- Հնարավորություն է տալիս միանգամից մեծ լսարանում տարածելու հաղորդագրություն՝ մարքեթինգային գործունեության վերաբերյալ:
  - Թույլ է տալիս ընդլայնել հաճախորդների թիվը:
  - Հնարավորություն է ընձեռում մուտք գործել նոր և միջազգային շուկա:
  - Ցուցահանդեսի մասնակիցների անունները հայտնվում են ԶԼՄ-ներում, քանի որ լրագրողները ևս ներկա են գտնվում ցուցահանդեսներին:
  - Ցուցահանդեսը թույլ է տալիս կարճ ժամանակով շփվել հեղինակավոր մարդկանց հետ:
  - Շուկային ընձեռվում է իր պոտենցիալը ընդլայնելու հնարավորություն:
  - Աշխատանքն իրականանում է երես առ երես:
  - Ընկերության իմիջի ընդլայնում միկրո և մակրո միջավայրում<sup>14</sup>:

## Բլոգ և Փորում (Blog and forum)

Սիցոցառումների փաթեք է, որն ուղղված է ընկերության իմիջի բարելավմանը ինտերնետ հարթակում: Առանձնացվում են հանրային կապերի հետևյալ ակտիվ տարրերը, բլոգերում և ֆորումներում:

- Ստեղծել սեփական հաղորդագրություն կամ ընկերության բլոց:
  - Իրավիճակային մեկնարանություններ տալ թիրախային ռեսուրսներին (առանձնացնել հատուկ ստեղծված բազա առցանց տիրություն):
  - Կատարել առցանց մոնիթորինգներ հարցի կամ գործունեության վերաբերյալ:

<sup>14</sup> Джефкинс Ф., Ядин Д., Паблик рилейшнз: Учеб. пособие для ВУЗов, ЮНИТИ-ДАНА, 2003, стр. 27.

- Կանխատեսել ինչպես տեղեկացվածության մակարդակը, այնպես էլ փորձագիտական զնահատականները:

- Կարողանալ ձևավորել և պահպանել դրական իմիջ ընկերության համար՝ լինելով հետևողական և նրբանկատ<sup>15</sup>:

Կա Հանրային կապեր գործիք, որն անվանում են բլոգուակտիվություն: Օգտագործվում է «բացասական արձագանքի» հնարքը, երբ ընկերությունն իր բլոգում տեղադրում է մի որևէ բացասական, «ցեխ շպրտող» տեղեկություն իր անվան շորջ: Հսկայական աղմուկ է բարձրանում, դառնում բանավեճերի թեմա: Հետագայում ընկերությունը տեղեկացնում է, որ տեղեկատվությունը պաշտոնական բնույթ չի կրել և հրապարակում է փաստացի հերքում<sup>16</sup>:

**Բլոգ** (անգլերենից web log՝ իրադարձությունների ցանցային մատյան կամ օրագիր) վեր-կայք է, որի հիմնական պարունակությունը պարբերաբար ավելացվող գրառումները, պատկերները կամ մուլտիմեդիան են: Բլոգներին հատուկ են ժամանակային նշանակության կարճ գրառումները: **Բլոգեր** են անվանում բլոգ վարող մարդկանց: Ցանցի բոլոր բլոգների համայինը ընդունված է անվանել բլոգուֆերա: Բլոգի տարբերությունը ավանդական օրագրից դրա միջավայրն է, այսինքն՝ «ցանցայնությունը». բլոգները սովորաբար հանրային կամ մատշելի են որոշակի քանակությամբ ինտերնետային օգտագործողների (user) համար: Սա է օրագրային և բլոգային գրառումների տարբերությունը: Բլոգները սովորաբար ենթադրում են կողմնակի ընթերցողներ, որոնք կարող են հրապարակային բանավեճի մեջ մտնել հեղինակի հետ (բլոգի գրառման մեկնարարանություններում կամ իրենց բլոգներում): Բլոգին հատուկ են այցելուների արձագանքները, մեկնարարանությունները. դրանք բլոգը դարձնում են ցանցային շփման միջավայր, որը մի շաբթ առավելություններ ունի ել. փոստի, նորությունների խմբերի, վեբ-ֆորում-ների և շաբերի նկատմամբ<sup>17</sup>:

«Բլոգ» բառը հայտնվել է 1997 թվականի դեկտեմբերի 17-ին: Զորջ թերգերը որպես այլընտրանը «ինտերնետային օրագրին» օգտագործեց «բլոգ» կարճ բառը (**logging the web**՝ «իրադարձությունները գրանել ցանցում»): Սակայն «weblog» հասկացությունը ընդամենը 1 տարի գործածվեց. 1999 թվականի ապրիլին «weblog» ստեղծողը ձևափոխեց բառը և ստացավ հետաքրքիր արտահայտություն՝ «we blog» (մենք բլոգ ենք վարում): Այսպես բլոգը դարձավ ինտերնետային օրագրի հիմնական անվանումը:

<sup>15</sup> **Самбусева Э.,** PR в Интернете: блоги, блоггинг и подкасты, 2006, с. 1-2.

<sup>16</sup> <http://www.prcai.org>

<sup>17</sup> <http://blognews.am/arm/news/28848/blogneri-stextsman-patmutyuny-tesaknery-ev-funkcianery.html>

Սակայն առաջին բլոգն ավելի շուտ է հայտնվել, քան դրա անվանումը: 1994 թվականին ինտերնետում ստեղծվում է Զասթին Հոլի առաջին օրագիրը: Քիչ ուշ ստեղծվում է «Scripting News»-ը, որի «հայր» են համարում Դեյվ Վայներին. նա փոքրաբիկ ինտերնետ-լսարանից շատ արագ երկրպագուներ գտավ, այդ պատճառով որոշ հետազոտողներ նրան «Ցանցի պատմության մեջ առաջին բլոգ» են անվանում: Ոմանք ընդիանը ապահովության արմավենին տալիս են Թիմ Բենեթու-Լիին, որը համարյա 1992 թվականից իր էջում նորություններ էր հրապարակում: Այնուհետև, բլոգների պատմությունն ընդհատվում է մինչև 1999 թվականի օգոստոսը, երբ «Pyra Labs» ընկերությունը ստեղծում է «**Blogger**» պրոտով, որը թույլ է տալիս արագ, հեշտ և անվճար անձնական բլոգ ստեղծել: Հետագայում «**Blogger**»-ը գնվեց «Google» ընկերության կողմից: 1999 թվականին մեկանարկում է լեզենդար **LiveJournal.com**-ը, որն այսօր ավելի քան 10 միլիոն օգտագործող ունի: Ժամանակի ընթացքում իրական կյանքն ավելի է ներխուժում բլոգ-տիրույթ: 2000 թվականի նոյեմբերին՝ ԱՄՆ նախագահական ընտրությունների թեժ շրջանում, բացվում է «TalkingPointsMemo» բլոգը, որի օգտագործողները քննարկում են Ֆլորիդա նահանգում ձայների հաշվարկը: 2003 թվականին նախագահի թեկնածու Հրլվարդ Դին ստեղծում է իր սեփական բլոգը՝ «Call To Action»: Անմեղ զվարճանքից բլոգները նայատակալաց վերափոխվեցին սկզբում զանգվածային լրատավանիցների նոր տիպի, հետո քաղաքական գործոնի, իսկ թիչ ավելի ուշ՝ մարքերինցի և հանրային կապերի նոր գործիքի:

2000 թվականի նոյեմբերը համարվում է բլոգների քաղաքականացման սկիզբը: Անկախ ժուռնալիստ Ջոզ Մարշալը ստեղծեց «TalkingPointsMemo» բլոգը, որտեղ քննարկում էին «ֆլորիդական ճգնաժամը»՝ Ֆլորիդա նահանգում ԱՄՆ նախագահի թեկնածուներին տրված ձայների հաշվարկի արդյունքները: 2001 թվականի սեպտեմբերին բլոգերներն առաջին անգամ դարձան տեղեկատվության աղբյուր խոշոր ԱԼՍ-ների համար: Ինտերնետային օրագրերի նյույորքյան հեղինակները 2001 թվականի սեպտեմբերի 11-ի ահաբեկչության մասին ռեպորտաժներ էին վարում դեպքի վայրից. նրանք հրատարակում էին լուսանկարներ, նկարագրում էին պատմությունները, լուրերը, դեպքերը, որոնց ականատեսն էին դարձել և այլն: Որոշ հետազոտողներ այժմ գտնում են, որ սեպտեմբերի 11-ը դարձավ քաղաքական բլոգների ստեղծման ամսաթիվը. այս դեպքերից հետո ինտերնետային օրագրերի հեղինակների հաղորդագրություններին սկսեցին լուր վերաբերել: Ամերիկյան մի շարք համալսարանների ժուռնալիստիկայի ֆակուլտետներում սկսեցին ուսումնախրել բլոգների ֆենոմենը:

Բլոգների ազդեցիկությունը երևաց իրաքյան պատերազմի ժամանակ։ Իրաք ներխուժելուց հետո շատ ամերիկացի զինծառայողներ ստեղծեցին իրենց օրագրերը, որոնցում նկարագրում էին ռազմական գործողությունները։ Նոյյամիսի բլոգները ստեղծեցին նաև իրացիները։ Ռազմական բլոգները բավական հանրաճանաչ դարձան այն մարդկանց շրջանում, ովքեր հետաքրքրված էին ռազմական գործողությունների ընթացքով։

2003 թվականին բլոգներով սկսեցին զբաղվել նաև մեդիա ընկերությունները։ «Gawker Media» ընկերությունը ստեղծելու գործընթացը, «Weblogger» (մարդ, որը ստեղծում է բլոգ) բառերը։

2004 թվականին բլոգներով սկսեցին զբաղվել նաև մեդիա ընկերությունները։ «Gawker Media» ընկերությունը ստեղծեց «Wonkette» բլոգը, որտեղ հրատարակվում էին Վաշինգտոնի իշխանության միջանցքներից ստացված լուրերն ու բամբասանները։

Ավանդական ԶԼՄ-ները՝ թերթերը, ամսագրերը, հեռուստառադիոընկերություններն սկսեցին հրատարակել բլոգների տեսություն և հրավիրել հայտնի բլոգերներին՝ որպես մեկնարաններ։

Առաջին բախումն ավանդական ԶԼՄ-ների և բլոգների միջև տեղի ունեցավ, երբ ամերիկյան հեռուստարաններություններից մենքը եթեր հեռարձակեց հաղորդում, որում ցուցադրված էին արխիվային փաստաթղթեր։ Դրանց համաձայն՝ նախագահ Չորջ Բուշը անտարբեր զինծառայող է եղել և իր հովանավորի շնորհիվ ազատվել է Վիետնամ ուղարկվելուց։ Այս հաղորդումը հեռարձակվեց նախընտրական քարոզարշավի թեժ շրջանում։ Բուշի կողմնակից բլոգերները ապացուցեցին, որ CBS-ի կողմից օգտագործված փաստադրերը կեղծ էին։ Հեռուստարաններություններությունը խնդրեց։ 2005 թվականին «Fortune» թիգնես-ամսագիրը հրատարակեց 8 բլոգերների անուններ, որոնց կարծիքը համաշխարհային բիզնես-հասարակությունը չի կարող հաշվի չառնել։

Այսօր գոյություն ունեցող բազմաթիվ բլոգներից կարելի է առանձնացնել հետևյալ տեսակները՝

1. Պայմանավորված այն հանգամանքով, թե որ վեբ-տիրություն է գտնվում բլոգ՝ առանձնացնում են stand alone և հասուլ բլոգ-պլատֆորմների վրա գտնվող բլոգներ (բլոգ ծառայությունների՝ օրինակ՝ [LiveJournal.com](#), [Wordpress.com](#), [Blogspot.com](#), [Blogger.com](#), [Diary.ru](#))

2. Պայմանավորված այն հանգամանքով, թե ով իրավունք ունի գրել բլոգում, կարելի է առանձնացնել՝

• Անհատական բլոգներ (լրացվում են բացառապես մի հեղինակի կողմից)։ Այն իրականացնում է հետևյալ գործառությները՝ կոմունիկատիվ,

ինքնաներկայացման, զվարճանքի կամ ժամանցի, սոցիալական կապերի հաստատման, մենուարների, ինքնարդիականցման և հոգեթերապևտիկ ֆունկցիաներ:

- Կոլեկտիվ բլոգներ (գրառումներ են կատարում մի քանի հեղինակներ):
- Կորպորատիվ բլոգներ (գրառումներ են կատարում կազմակերպության աշխատակիցները):
- «Ուրվական» բլոգը վարում է անհայտ հեղինակ:

### **Միջոցառումների և մշակութային իրադարձությունների կազմակերպում (Organization of activities and cultural events)**

Կազմակերպվում են նախատեսական և տոնական համերգներ, միջոցառումներ, որոնց մասնակցում են տարբեր բնագավառների հայտնի աստղեր: Կազմակերպվում է հատուկ շրջայց հայտնի մարդկանց հետ, ինչն էլ բարձրացնում է տվյալ ընկերության վարկանիշը: Նմանատիպ ակցիաները լի են խոչընդոտներով և պահանջում են խիստ մասնագիտական մոտեցում: Կարևորվում է հատկապես այն ժամանակ, երբ խոսքը գնում է կարևոր միջոցառումների մասին, երբ ներկա են համաշխարհային փոփ աստղեր: Տվյալ պարագայում, հնարավոր է, որ տեղի մասնագետները չտիրապետեն միջազգային նրբություններին և մանրութներին: Աշխատելով որևէ պայմանական տարածքում՝ անհրաժեշտ է լավ տիրապետել վայրի յուրահատկությանը, քանի որ ցանկացած վրիպում կարող է ճակատագրական լինել: Հակառակ դեպքում չի բացառվում, որ սպասելիքներն այլ արդյունք տան: Օրինակ՝ ընկերությունը, որը երբեք չի կազմակերպել որևէ միջոցառում, որոշում է իր տարածաշրջան հրավիրել համաշխարհային ճանաչում ունեցող խմբերի: Իհարկե, դա քաղաքակիրք հանդիսանաւի համար կլինի արտակարգ առիթ, կաշխատի նորարարական սկզբունքը: Բայց ինչպես կընկալի նման ակցիան, կարող են լինել երկու իրարամերժ ընկալումներ ու կարծիքներ.

- ընկերությունը որքան արագ է ծաղկում, որ իրեն թույլ է տալիս նման շոայլություն,
- որքան վաստ են ընկերության գործերը, որ վերջինս փորձում է համբավ ձեռք բերել համաշխարհային դեմքերի միջոցով:

Խորհուրդ չի տրվում միանգամից լայնածավալ ու հսկայական գումարներ պահանջող ակցիաներ իրականացնել: Պետք է աստիճանական զարգացում տալ դրան: Փոքրիկ մարզական մրցույթներից կարելի է սկսել և հանրությանը ցույց տալ, որ այդ ամենը միանգամից չի լինում և

դրա հետևում իրարամերժ իրողություններ փնտրել պետք չէ: Այս դեպքում ակնկալիոր ռեակցիան կարդարացնի սպասումները:

### **Ֆիլմեր (Films)**

Նպատակային և մանրակրկիտ մտածված ֆիլմերի ստեղծումը նպաստում է հանրային կարծիքի ձևավորմանը և կարծրատիպերի ձևափոխմանը: Ֆիլմերի բողարկումը համարվում է հանրային կապերի լավագույն գործիքներից մեկը: Չնայած որ պատվիրատուի համար կարող է բանկ արժենալ, սակայն անհամեմատ ավելի արդյունավետ և բազմակողմ ազդեցույն կարող է բողնել: Նմանատիպ ֆիլմերը նախատեսվում են մեծ լարանի համար: Կա ֆիլմի ևս մեկ ձևաչափ՝ ներքին-կորպորատիվ, որը նախատեսվում է նեղ լսարանի համար՝ աշխատակիցներ, գործակալներ, մրցակիցներ, գործընկերներ և այլն: Ֆիլմը կարող է լինել զուտ տեղեկատվական, այսինքն՝ ընկերության մասին հակիրճ և համապարփակ տեղեկատվույթ ներկայացնող:

### **Բողոքի ակցիա (Protest meetings)**

Լայնազանգված հավաք-միջոցառում է, որի ընթացքում քննարկվում են մի շարք հրատապ խնդիրներ, որոնք վերաբերում են ներկա ժամանակին: Հավաքները միտքած են կամ բողոքի, կամ համերաշխության կոչեր անելուն:

### **Ցույցեր (Demonstrations)**

Հասարակական որոշակի խմբերի կողմից նախապես պլանավորված գործողություն է, երբ մարդիկ դուրս են գալիս փողոց ցուցանակներով, կոչերով, երթեմն՝ հատուկ հագուստով: Հասարակության որևէ խումբ պայմանական խնդրի վերաբերյալ իր բողոքն արտահայտում է հրապարակային այս ձևաչափով<sup>18</sup>:

### **Հեռուստաշոուներ և պատմություններ (TV shows and stories)**

Տեղեկատվության տարածումը հեռուստատեսային շոուների ու պատմությունների միջոցով հանրային կապերի մասնագետի համար ընձեռում են լայն հնարավորություններ: Հեռուստատեսությունն այսօր էլ համարվում է ազդեցության ամենամեծ միջոցներից մեկը: Հաճախ հեռուստատեսությամբ հեռարձակվող տեղեկատվությունը ընդունվում է միակը, բացառիկն ու անխախտը: Հեռուստատեսությամբ հեռարձակվող հաղորդումները բազմաժանք և բազմատեսակ են, իսկ դա հնարավորություն է տալիս, որ

<sup>18</sup> <http://www.bccom.ru>

այն որպես գործիք ավելի հեշտորեն օգտագործվի: Այս դեպքում թիրախա-  
յին լսարան գտնելի ու գրավելի առավել հասանելի է դառնում: Այս ամենին  
գումարվում է ընկերության կողմից փորձագետի մեկնարանությունն ու կի-  
րառվող գործիքը, որը սկսում է տալ իր պատուղները:

### **Փառատոններ որպես հանրային կապերի գործիք (Festivals as PR tool)**

Զանգվածային տոնախմբություն է, որն իր մեջ ներառում է թատրոնի, կի-  
նոյի, երաժշտության ոլորտի ձևաբերումները: Փառատոնի թեմատիկան կա-  
րող է հանապատճախանել կամ բոլորովին էլ կազ չունենալ ընկերության  
որդեգրած քաղաքականության հետ, սակայն երկու պարագայում էլ ունենալ  
նկատելի հաջողություններ: Ակզրութորեն կարևորվում է այն փաստը, թե հե-  
տագայում ինչպես կանդրադառնա այդ միջոցառումը ընկերության իմիջի  
վրա:

### **Մրցույթ (Competition)**

Մրցույթներ են կազմակերպվում արվեստի, գիտության, սպորտի և  
այլ բնագավառներում հայտնի դեմքերի մասնակցությամբ: Մրցույթը կա-  
րող է անցկացվել որպես առանձին միջոցառում, ինչպես նաև ցանկացած  
այլ զանգվածային միջոցառման շրջանակում, կարող է մի քանի փուլից  
բաղկացած լինել: Մրցույթին մասնակցելը կարող է լինել և՝ վճարովի, և՝  
անվճար, սակայն մրցույթը որպես հանրային կապերի գործիք չի ընկալ-  
վում, այն պարզապես իրականացնելով, անհրաժեշտ է, որ նույն վայրում և  
նույն ժամանակահատվածում հնարավոր լինի հավաքել հսկայական թվով  
մարդկանց: Այդ ժամանակ ընկերությունը հովանավորում է այդ «մարդա-  
սիրական» մրցույթը և արդյունքում աննկատ կերպով մի քանի աստիճան  
բարձրանում է ներկա գտնվող մարդկանց, սպառողների աշքում<sup>19</sup>:

### **Զարգացող պատմություններ (Developing stories)**

Եթք հետևողականորեն ընկերության աշխատակիցների, երևոյթների  
մասին տարրեր հեռուստաթարմակերություններում ցուցադրվում են հաղոր-  
դումներ, պատմություններ, ապա ավելացումներ, մեկնարանություններ ու  
թեմայի զարգացում է իրականացվում: Սա յուրատեսակ հետաքրքրություն  
է առաջացնում լսարանի մոտ և նա ենթագիտակցորեն սկսում է շարունա-  
կաբար հետաքրքրվել պատմության շարունակության մասին:

<sup>19</sup> **Федотова С. Н.**, Социология рекламной деятельности, Гардарики, 2002, с. 28.

## Լեգենդներ (Legends)

Եթք ստեղծվում են մտացածին, հորինված, մինչև անգամ հեքիաթային պատմություններ հանրային կապերի սուրյեկտի մասին։ Ծառայում է որպես ընկերության իմիջի մաս, տալիս է ընկերության բրենդին պատմական արժեքը<sup>20</sup>։

## Միֆեր (Myths)

Ֆանտասիկ, խորհրդանշական պատկերացում որևէ թեմայի, առարկայի կամ հանրային կապերի սուրյեկտի կյանքի մասին։ Մարդիկ սկսում են անհերքելի ու անհավատակի մեկնաբանություններ տալ իրենց ունեցած տեղեկատվությանը։ Այս ամենը տեղ է գտնում ընկերության և՝ հանրային, և՝ գաղտնի փաստաթղթերում<sup>21</sup>։

## Գովազդային հնարք (Advertising trick)

Դասվում է բարդ կիրառելի գործիքների շարքին։ Նախապես պլանավորված, հաճախ թեկումնային իրադարձություններով հարուստ գործընթաց է, որի արդյունքը նախատեսվածի համաձայն պետք է արդարացնեն սպասելիքները։ Ինտաքքրդություն առաջացնի լսարանի մոտ և հաջողություն թերի պատվիրատուին։ Գովազդային հնարքը բարդ և վտանգավոր է այն առումով, որ նրանից եկող հաջողությունը կամ ճախողումը նախապես հաշվարկել հնարավոր չէ, բացի դրանից՝ գործողությունը կարող է լսարանին բռնորովին այլ ուղղությամբ շեղել, և դա ամենայն հավանականությամբ բացասական արձագանք կառաջացնի։

## Անեկդոտներ (Anecdotes)

Ո՛չ պաշտոնական, ո՛չ փաստացի, զավեշտակի պատմություններ են հանրային կապերի սուրյեկտի մասին, որոնք, որպես կանոն, ունենում են անտրամաբանական և անսպասելի ավարտ։ Թույլ է տալիս հեշտությամբ բարձրացնել սուրյեկտի մասին ճանաչելիությունը, թույլացնում է թիրախային խմբերի լարվածությունը։

## Սկանդալներ (Scandals)

Իրադարձություն, միջադիմակ է, որը վարկարեկում է մասնակիցների համբավը և դնում է նրանց անհարմար իրավիճակում։ Այս ամենին հանրային կապերի տեսանկյունից, շատ տիպակ նկարագրություն է տրվել։ «Սկանդալի հիմնական առանձնահատկությունն այն է, որ արդար ճանապարհով

<sup>20</sup> Smith R. D., Strategic Planning for Public Relations, Mahwah, 2005, p. 35.

<sup>21</sup> Նոյն տերում, էջ 35-36։

ԶԼՄ-ները ներգրավվում են միջադեպի տարածման գործընթացում: Հսարանն առանց որևէ ֆինանսական միջոցներ տրամադրելու իրազեկվում և ինքնարերաբար ընդունում է ընկերության ազդեցությունը»<sup>22</sup>:

### **Երկարաժամկետ սոցիալական ծրագրեր (Longtime social programs)**

Նմանատիպ ծրագրերը հեռանկարային են. համալիր ծրագրերի շարք է, որոնց հիմքում հասարակության խնդիրների լուծումներն են ընկած: Ընկերության գրագետ ու հաջողակ իմիջի համար անհրաժեշտ է ընդամենը մեկ-երկու թիրախային թեմա և աշխատել լայնամասշտար ծրագրային համակարգով: Դա բույլ կտա ընդգծել ընկերության յուրահատկությունը, ինչպես նաև կիսնայի ուժերն ու միջոցները<sup>23</sup>:

### **Ծշուկներ (Gossips)**

Բամբասանքները, լուրերը, ճանաչողությունը հանրային կապերի սուրյեկտի մասին ոչ միշտ են հաստատվում պաշտոնական առյուրի կողմից և տարածման միտումներն ել արդարացվում կամ հերքվում են: Շատ աշխարհագրական տարածքներում այս մերուն ավելի արդյունավետ է, քան օրինակ ԶԼՄ-ները: Շատ հաճախ շշուկներին ավելի են վստահում և նշանակություն տալիս: Այս գործիքն օգտագործելու համար պետք է կիրառել կատարյալ տեխնոլոգիա, քանի որ միշտ կա այն վտանգը, որ հասարակությունը կարող է իմանալ տարածման իրական աղբյուրի մասին: Հարկ է նշել նաև, որ շշուկը անկառավարելի գործիք է, այն կարող է ընթացրուն փոփոխության ենթարկվել և տալ բոլորովին այլ՝ բացասական արդյունք:

### **Հատուկ միջոցառում (Special invitation)**

Որպես կանոն՝ այս միջոցառումներն իրականացվում են հսկայական մասաշտաբներով, դրանց մասնակցում է գրեթե ամբողջ շրջանի, քաղաքի կամ գյուղի բնակչությունը, և նրանք բոլորը ունենում են ծավալուն տեղեկատվական հոսքեր: Այս գործիքի հիմնական բանալին անկանխատեսվածությունն է, հաղորդակցության բարձր մակարդակը՝ ընկերության կազմակերպիչների և աջակիցների միջև:

### **Ցանցը որպես հանրային կապերի գործիք (Network as PR tool)**

Ինտերնետային դարաշրջանը մեծ ազդեցություն ունեցավ հանրային կապերի վրա փոխելով ոչ միայն հանրային կապերի հաղորդակցային ու-

<sup>22</sup> Александров Ф., Скандал в рекламе: зачем, как и стоит ли? // Тема дня // Adworker, <http://adworker.ru/theme/28/10/2008/85483.shtml>

<sup>23</sup> Кузнецов В. Ф., Связь с общественностью. теория и технологии, Москва, 2007, с. 88.

դիները, այլ նաև բնույթին առհասարակ: Մեր ժամանակների համացանցն ավելին է, քան զուտ միայն հաղորդակցության միջոց լինելը: Վերջինիս եզակի հնարավորությունները՝ ամենահասանելիությունն ու օրի կատարելագործվող գործիքները, հսկայական հնարավորություններ են տալիս հանրային կապեր իրականացնելու համար, ընդ որում՝ ամենատարբեր ուղղություններով:

Վերջին տասնամյակում հանրային կապերն ինտերնետում բուռն զարգացում է ունեցել: Ինտերնետը մի կողմից օգտագործվում է որպես հարթակ՝ հասարակությանն առավել տեղեկացված դարձնելու տեսանկյունից (կայքերի, բլոգերի ստեղծում), մյուս կողմից այն գովազդի տարածման, վահանակների տեղադրման, սոցցանցերում տեղեկատվական մանիպուլյացիաների, քննարկումների կազմակերպման հարթակ է:

Հանրային կապերի մասնագետի համար ինտերնետը հզոր գործիք է: Այն դեռ զարգացման և կատարելագործման մեծ պոտենցիալ ունի, ինչը և պայմանավորված է տեղեկատվական տեխնոլոգիաների արևիցաց զարգացմամբ: Ինտերնետը հնարավորություն է տալիս բազմաթիվ գործիքներ հանրային կապերի բնագավառում ինտերակտիվ ու անմիջական օգտագործելու համար, և սա բոլորովին չի հակասում կոմերցիայի դասական օրենքներին: Սոցիալական ցանցերը հանրային կապերի գործիք են ու հարթակ: Կազմակերպություններից շատերն այսօր սոցիալական ցանցերից հատկապես «Facebook»-յան էջն օգտագործում են որպես կայք-էջ: Որպես կանոն՝ կազմակերպությունները facebook սոցիալական ցանցում բացում են առանձին «account-profile»-ներ, որը ոչ միայն սխալ, այլ նաև արգելված մոտեցում է (ըստ facebook սոցիալական ցանցի օրենքի՝ account կարող է ունենալ միայն մարդ-user-ը և ոչ թե կազմակերպությունը, որոնց համար նախատեսված են «Facebook»-յան էջերը (page) և խմբերը (group)<sup>24</sup>:

Կան մի շարք կանոններ, որոնց հետևելը կհանգեցնի ոչ միայն զոյտրյուն ունեցող հաճախորդների լոյալության բարձրացմանը, այլ նաև նորերի ներգրավմանը.

1. Զեղս տրամադրել այն մարդկանց, ովքեր դիմել են սոցիալական մենիֆանտների միջոցով: Մի բան է ուղղակի տեղեկացնել, մեկ այլ բան՝ դրդել կոնկրետ գործողության:

2. Ծնորհավորել գրանցվածներին ծննդյան օրվա առթիվ: Առաջարկել հորելյարին զեղս կամ տրամադրել որևէ նվեր կազմակերպության ապրանքային տեսականուց:

<sup>24</sup> <http://www.facebook.com/legal/terms>

3. Էջում կազմակերպել մրցույթներ: Ակտիվորեն օգտագործել սոցիալ լական ցանցի առաջարկող ֆունկցիաները՝ ներգրավելով նոր մարդկանց:

4. Արձագանքել կարիքներին: Ոմանք իրենց պատին գրում են այն, ինչը նրանց չի բավարարում, կամ ունեն ինչ-որ բանի կարիք: Օրինակ՝ 80-ից 100-ը, ովքեր գրում են, որ կցանկանային այցցա, մեծ սիրով կպատվիրեն այցցա, եթե արձագանքեր նրանց գրածին:

5. Պահպանել ուկել միջինը: Հանրային կապերը չպետք է դառնա ակնհայտ «ներխուժում»<sup>25</sup>:

Հանրային կապերի յուրաքանչյուր մասնագիտ պետք է կարողանա ինտերնետային պաշարներն օգտագործելով առավել մեծ արդյունքի հասնել: Էլեկտրոնային ԶԼՄ-ների հետ աշխատանքը բավականին լուրջ գործընթաց է. այս դեպքում ևս պետք է իրականացնել ԶԼՄ-ների մոնիթորինգ: Գոյություն ունեն ինտերնետային ծրագրեր, որոնք կարող են օգտագործվել հանրային կապերի աշխատանքում<sup>26</sup>: Ներկայացնենք մի քանիսը.

- **Ընդհանուր նշանակության ԶԼՄ.** մասնավորապես ինտերնետային թերթեր և ամսագրեր: Այստեղ հրապարակվում են տարաքանույթ ոլորտներ լուսաբանող (քաղաքական, տնտեսական, սոցիալական և այլն) հոդվածներ և նորություններ, հավաքվում է ողջ հետաքրքիր տեղեկատվությունը և բաժանվում ըստ ոլորտների.

- **Թեմատիկ ԶԼՄ.** սրանք արդեն ներառում են նյութեր՝ գուտ իրենց թեմատիկայով, բիզնես-տեսակների կամ էլ այցելուների կոնկրետ հետաքրքրությունների ոլորտի մասին: Դրանք կարող են լինել վերլուծություններով հարուստ կայքեր, ինչպես նաև զվարճայի և լրատվական, որտեղ հրապարակվում են մամուլի հաղորդագրությունների և թերթերի կամ ամսագրերի աշխատակիցների՝ ներ թեմատիկայով գրված հոդվածներ:

- **Մասնագիտացված կոնտենտ-նախագծեր.** Այս դեպքում պարտադիր չեն ունենալ թերթ կամ ամսագիր: Նման կայքերն արխիվային տեղեկատվություն են պարունակում կամ էլեկտրոնային գրքեր, կամ թեմատիկ հոդվածների հավաքածու: Դա կարող է բնապահպանական կամ Երևանի պատմության մասին կայք լինել: Կոնտենտ-նախագծերը հիմնականում անդրադառնում են նեղ, մասնագիտացված թեմաների, բայց հանրային կապերի տեսանկյունից կարող են հետաքրքրել ընկերությանը, եթե հետաքրքրությունները նույնանում են:

<sup>25</sup> <http://www.sovetnik.ru>

<sup>26</sup> <http://www.pr-life.ru>, (История PR в России и в мире)

## Կրթական ծրագրեր (Educational programs)

Իրականացվում են անհատական կամ խմբային դասընթացների նախագծեր, որոնք ուղղված են բարձրացնել ճանաչելիությունը հանրային կապերի սուբյեկտի մասին: Այս ճանապարհով կերտում են հանրային կապերի սուբյեկտի ապրանքի և ծառայությունների ապագա սպառողներին: Հիմնական ձևաչափերն են՝ դասընթացներ, դասախոսություններ, վարպետաց դասեր:

## Բարեգործություն (Charities)

Բարեգործությունը ենթադրում է օգնություն կարիքավորներին (ֆիզիկական կամ իրավաբանական անձանց), որը կարող է լինել դրամական կամ նյութական: Այս մերույթը օգտագործում են գրեթե բոլոր ընկերությունները, ովքեր ուշադրություն են դարձնում իրենց սոցիալական կարգավիճակին: Նրա առավելությունն այն է, որ չի պահանջում աշխատատար կազմակերպություններ, լուրջ հնատելեկոտուալ ուժեր և ժամանակատար չէ:

Բավական է միայն դրամական միջոցների տեղափոխումը մի համակարգից մյուսը, կամ ել օրինակ՝ զնել ու նվիրել մի քանի տասնյակ համակարգիներ որևէ կառույցի, որի արդյունքում ընկերությունը ձեռք է բերում մի հսկայական լարանի համակրանք և տպիս է հավելյալ առիթ, որպեսզի խոսվի իր ընկերության մասին տվյալ շրջանակում: Այս համակարգի թերի կողմն այն է, որ վերջինս թույլ չի տալիս աշխատել ու արդյունք ստանալ առավել լայն լսարանի հետ: Մարդիկ, ովքեր չեն մասնակցել այդ ակցիային չեն կարող անմիջական կարծիք ձևավորել ընկերության մասին, չեն կարող նրան գնահատել ըստ արժանվույն, քանի որ իրավես չեն զգացել ընկերության կատարած բարեգործության բարձայի արդյունքները:

Նմանատիպ հանրային կապերի ակցիան կարող է ցածր մակարդակ ապահովել, եթե, օրինակ, չեն պարունակում նորարարական տարրեր: Հասարակական շերտերի մի հսկայական մաս կարծում է, որ բարեգործությունը պարտադիր պետք է ուսուցողական մաս ունենա: Նրանց կարծիքով՝ հաջողության հասած ցանկացած ընկերություն պարտավոր է բարեգործություն անել: Չնայած, պետք է նշել, որ այդ կարծիքը բացասական չի ընդունվում, այլ ընկալվում է ընկերության իմիջում որպես կայուն ծաղկողի վարկանիշ: Եթե կա հնարավորություն օգնել ուրիշների, ապա նշանակում է, որ գործերը լավ են ընթանում<sup>27</sup>: Այս տեխնոլոգիան նպատակահարմար է օգտագործել որպես օժանդակող, այլ ոչ թե որպես ընկերության հանրային կապերի պլանավորման մաս:

<sup>27</sup> Кузнецов В. Ф., Связь с общественностью. теория и технологии, Москва, 2007, с. 95.

## Հովանավորություն (Patronage)

Հովանավորությունը, ի տարբերություն բարեգործության, ենթադրում է որոշակի փոխհատուցում: Որպես կանոն՝ հովանավորությունը կնքվում է պայմանագրով, և դրանում նշվում է կողմերի պարտավորությունները միմյանց նկատմամբ: Հովանավորությունն այսօր դիտվում է որպես ընկերության, բրենդի, ծառայության, իմիջի մի մաս:

## Թեժ գիծ (Hotline)

Այս գործիքը հնարավորություն է տալիս հանրային կապերի սուբյեկտին միշտ լինելու իրադարձության կենտրոնում, ինչպես նաև առաջացած խնդիրներին տալու օպերատիկ լուծում: Այս գործիքի իրականացման համար պետք է աշխատեն մասնագիտացված, հմուտ և արագ կողմնորոշվող աշխատակիցներ:

## Հարցում (Request)

Հարցումը հնարավորություն է տալիս ստանալու հասարակության պատկերացումներն ու գնահատականներն ընկերության, արտադրանքի, ծառայության, անձի վերաբերյալ: Հաճախ հանրային կապերում հարցումների պատասխանները օգտագործում են որպես միջոց, առանձին տեղեկատվություն: Հարցումը կարող է իրականացվել ընկերության անունից՝ հայտարարելով արդյունքները, ինչպես նաև համապատասխան վերլուծություններ ու եզրահանգումներ, որը բնականաբար առնչվելու է հարցումն իրականացնող ընկերությանը հուզող հարցերին<sup>28</sup>:

## Spin-doctor

Այս գործիքի անհրաժեշտությունն առաջանում է ընկերության ճգնաժամային օրերին: Խնդիրները, որպես կանոն, ծագում են լրատվամիջոցների պատճառով, օգնության է գալիս հատուկ մասնագետն և կարգավորում ամեն ինչ<sup>29</sup>: Այսինքն՝ մասնագետն ամեն ինչ անում է, որ փրկի իրավիճակը և հանրությանը ներկայացնի բոլորովին այլ պատկեր: Այս առումով, բոլոր այն գործիքները, որոնք կարող են օգտագործել մասնագետը, բազմազան են և տալիս են աշխատելու լայն հնարավորություններ:

**Կայքեր կամ ցանցակայքեր (անգլերեն՝ website, հայերեն՝ նաև վեբկայք, համացանցային (ինտերնետային) կայք կամ ցանցային կայք)**

<sup>28</sup> <http://www.bccom.ru>

<sup>29</sup> **Маслов О.**, «Спин-доктор для Кондопоги» или «искусство не раздувать страсти» (Словарь современной российской политики – часть 4) // Эксклюзив// Независимое аналитическое обозрение, <http://www.polit.nnov.ru/2006/09/06/dictionary/>

տեքստեր, պատկերներ, տեսանյութեր կամ այլ թվային միջոցներ պարունակող փոխկապակցված վեբ-էների հավաքածու է<sup>30</sup>: Վեբ-կայքը սովորաբար տեղակայվում է համացանցում հասանելի առնվազն մեկ սերվերի վրա: Ցանցաէջը մի փաստաթուղթ է, որը սովորաբար գրված է (X)HTML լեզվով, որը գործելու միջու նատչելի HTTP հաղորդակարգով (protocol) փոխանցում է տեղեկությունները ցանցային կայքից գործածողի ցանցային զննարկիչի (browser) վրա: Հանրությանը մատչելի բոլոր ցանցակայքերը միասին համարվում են «Համաշխարհային սարդուտայն» (World Wide Web): Ցանցային կայքի էջերը սովորաբար մատչելի են գլխավոր ցանցաէջ (homepage) կոչվող URL տեղորոշչից (locator) և սովորաբար գտնվում են նոյն ֆիզիկական սպասարկչի վրա: Էջերի URL տեղորոշչիները կազմակերպում են էջերը որոշակի հիերարխիայով, այդուհանդերձ, դրանց միջև եղած հիպերկապերն (hyperlinks) են պատասխանառու այն բանի համար, թե ինչպես է ընթերցողն ընկալում համընդհանուր կառուցվածքը (overall structure) և ինչպես է տվյալների հոսքը (traffic) կայքի տարրեր մասերի միջև: Որոշ ցանցակայքերի անհրաժեշտ է բաժանորդագրվել՝ դրանց բովանդակությանն ամբողջական կամ մասնակի հասանելիություն (access) ստանալու համար: Այդպիսին են գործարար շատ կայքեր, լրատվական կայքերի մի մասը, գիտական ամսագրերի, խաղերի կայքերը, հաղորդագրությունների վահանակները (message boards), ցանցային հիմք ունեցող էլեկտրոնային փոստը, ծառայությունները, սոցիալական ցանցի ցանցակայքերը, ինչպես նաև արժեքրերի շուկայի իրական ժամանակի տվյալներ տրամադրող կայքերը: Բովանդակությունը դիտելու համար այդ կայքերը պահանջում են վավերացում (authentication): Ըստ իրականացվող ֆունկցիայի՝ ցանցակայքերը կարող են լինել հետևյալ տեսակների.

- անձնական,
- առևտրային,
- կառավարական կամ պաշտոնական,
- շահույթ չի ետապնդող կազմակերպության ցանցակայք:

Ցանցակայք կարող է ստեղծել որևէ անհատ կամ կազմակերպություն, և այն սովորաբար առնչվում է որևէ կրթական թեմայի կամ նպատակի: Ցանցակայք կարող է պարունակել գերկասպ դեպի որևէ այլ ցանցակայք, այնպես որ տարրերություններն անհատական ցանցակայքերի միջև, ինչպես դրանք ընկալում է գործածողը, երբեմն կարող են հստակ չլինել: Ցանցակայքերը գրվում են «HTML» (գերտեքստային նշման լեզու) լեզվով կամ դինամիկ կերպով փոխարկվում են դրան և մատչելի են

<sup>30</sup> <http://hy.wikipedia.org/wiki/%D4%BF%D5%A1%D5%B5%D6%84>

գործածողի գործակալ (user agent) կոչվող ծրագրակազմային փոխկապակցիչ (software interface) միջոցով: Ցանցաէջերը կարելի է դիտել կամ որևէ այլ ձևով մատչել տարբեր տեսակի համակարգչային հիմք ունեցող կամ համացանցային ընձեռմամբ տարբեր չափսերի ասրբերից, ներառյալ սեղանադիր (desktop) և գոգիր (laptop) համակարգիչները, PDA-ները և բջջային հեռախոսները: Ցանցաէջը հյուրընկալվում է (is hosted) համակարգչային համակարգի վրա, որը կոչվում է ցանցային սպասարկիչ (web server) (նաև կոչվում է HTTP սպասարկիչ): Այս եզրերը կարող են նաև վերաբերել այն ծրագրակազմին, որն աշխատեցնում է այս համակարգերը, առբերում (retrieve) և ներկայացնում է ցանցաէջերը՝ համաձայն գործածողների խնդրանքների: Առավել հաճախ գործածվում է Apache ցանցային սպասարկիչը (բայց NeteCraft-ի վիճակագրության): Լայնորեն կիրառվում է նաև Microsoft-ի Internet Information Server-ը (IIS):

Գոյություն ունեն ցանցակայքերի բազմաթիվ տեսակներ, որոնցից յուրաքանչյուրն ունի որոշակի բովանդակային կամ կիրառական մասնագիտացում, և դրանք կարող են դասակարգվել ըստ տարբեր չափանիշների: Ստորև ներկայացված են նմանատիպ մի քանի տեսակներ:

- **Մասնաճյուղային** (Affiliate) կայք՝ պորտալ (portal), որը նախապես համաձայնեցված վճարի դիմաց ներկայացնում է ոչ միայն իր սովորական CMS-ը, այլև միանական բովանդակություն այլ պրովայդերներից: Սովորաբար առանձնացվում է հարաբերությունների երեք տեսակ՝ մասնաճյուղային գործակալություններ (Affiliate Agencies, օրինակ՝ Commission Junction-ը), գովազդային (Advertisers, օրինակ՝ Ebay-ը) և սպառողական (օրինակ՝ Yahooo-ն):

- **Արխիվային կայք** կոչված է պահպանելու արժեքավոր էլեկտրոնային բովանդակություն, որին ոչնչացում է սպառնում: Երկու օրինակ՝ Internet «Archive»-ը, որը 1996 թվականից պահպանել է միլիարդավոր հին (ու նոր) ցանցակայքեր, և «Google Groups»-ը, որը 2005-ի սկզբին արխիվացնում էր «Usenet»-ի լրատվական/քննարկման խմբերում տեղադրված ավելի քան 845.000.000 հաղորդագրություն:

- **Բլոգ** (կամ web log) կայք կամ կայքեր, որոնք ընդհանուր առմամբ օգտագործվում են առցանց օրագրեր տեղադրելու նպատակով: Դրանք կարող են ներառել քննարկման ֆորումներ (օրինակ՝ blogger-ը, Xanga-ն):

- **Բովանդակային** (Content) կայք – կայքեր, որոնք կոչված են օրիգինալ բովանդակություն ստեղծելու և տարածելու համար (օրինակ՝ Slate-ը, About.com-ը).

- **Կորպորատիվ ցանցակայք** (Corporate website) – օգտագործվում է

որևէ ընկերության, կազմակերպության կամ ծառայության մասին միջակա տեղեկություններ (background information) տրամադրելու համար:

- **Առևտրային կայք** (Commerce site) (կամ eCommerce site) ապրանքներ գնելու համար, ինչպես օրինակ՝ «Amazon.com», «CSN Stores» և «Overstock.com» կայքերը:

• **Համայնքային կայք** (Community site), որտեղ ընդհանուր հետաքրքրություններ ունեցող անձինք կարող են շփոխ միմյանց հետ, սովորաբար «chat»-ով կամ «MySpace»-ի, կամ «Facebook»-ի նման հաղորդագրության հարթակներով (message board):

• **Քաղաքային կայք** (City Site), որտեղ ներկայացված են տեղեկություններ որոշակի քաղաքի, այնտեղ տեղի ունեցող իրադարձությունների մասին: Սովորաբար նման կայք ստեղծում են քաղաքային խորհուրդը կամ այլ «շահագրգիռ նախաձեռնողներ»: Նույն է, ինչ աշխարհագրական միավորներին, ինչպես օրինակ՝ քաղաքների ու երկրների: Օրինակ՝ «Richmond.com»-ը Վիրջինիայի նահանգի Ռիչմոնդ քաղաքի աշխարհագրական տիրույթն է (geodomain):

• **Գնահատող կայք** (Gripe site)` որևէ անձի, վայրի, ընկերության, իշխանության կամ հաստատության քննադատական գնահատական տվյալ կայք:

• **Չափեշտական կայք**՝ երգիծանքի, ծաղրանմանակման, պարզապես զվարճանքի նպատակով ստեղծված կայք:

• **Տեղեկատվական կայքը** պարունակում է բովանդակություն, որի նպատակն այցելուներին տեղեկացնելն է, բայց ոչ պարտադիր առևտրական նպատակներով, ինչպես, օրինակ՝ «RateMyProfessors.com», «Free Internet Lexicon» և «Encyclopedia» կայքերը: Կառավարական, կրթական և շահույթ շետապնդող հաստատությունների մեծ մասը տեղեկատվական կայք ունի:

• «**Java applet**» կայքը պարունակում է ծրագրակազմ ցանցով որպես ցանցային աշխատաձրագիր (Web application) աշխատելու համար:

• **Հայելային կայքը** որևէ ցանցակայքի լիակատար վերաբերությունն է:

• **Լրատվական կայքը** տարաբնույթ տեղեկատվություն, մեկնարանություններ տարածելու միջոց է:

• **Անձնական սեփական ցանցակը** (Personal homepage) գործարկվում է անհատների կամ փոքր խմբերի կողմից (օրինակ՝ ընտանիքի) և պարունակում է տեղեկություններ կամ այլ բովանդակություն ըստ անհատի հայեցողության:

- «**Phish» կայքը**, որը ստեղծվել է խարդախությամբ գաղտնի տեղեւկություններ ճեղք բերելու նպատակով, ինչպիսին են գաղտնաբառերը և վարկային քարտերի մանրամասները՝ էլեկտրոնային հաղորդակցության գործընթացում ձպովելով որևէ վատահելի անձի կամ ընկերության անվան տակ (ինչպիսին են «Social Security Administration»-ը, «PayPal»-ը):
- **Քաղաքական կայք**, որտեղ մարդիկ կարող են ներկայացնել իրենց քաղաքական հայացքները:
- **Գնահատման կայք** (Rating site), որտեղ մարդիկ կարող են ներկայացված բովանդակությունը գովել կամ քննադատել:
- **Կարծիքների կայք** (Review site), որտեղ մարդիկ կարող են տեղադրել իրենց կարծիքը ծառայությունների կամ ապրանքների մասին:
- **Վարոցական կայք**, որտեղ ուսուցիչները, աշակերտները կամ վարչակազմը կարող են իրենց դպրոցին վերաբերող տեղեկություններ տեղադրել:
- **Տեսանյութեր տարածող կայք** (video sharing), որը հնարավորություն է տալիս օգտագործողին վերբեռնել տեսանյութեր, ինչպես «YouTube» և «Google Video» կայքերը:
- **Որոնման ծրագիր** (Search engine), որը տրամադրում է ընդհանուր տեղեկություններ և նախատեսված է որպես ուղեմուտ (gateway) դեպի այլ կայքեր կամ դրանց որոնման միջոց (lookup): Նման կայքի կատարյալ նմուշ են «Google»-ը, «Yahoo»-ն:
- **Շոկային կայքը** (Shock site) պարունակում է տիհած պատկերներ կամ նյութեր, որոնք հետաքրքրիր են մեծ թվով մարդկանց (օրինակ՝ «rotten.com»-ը, «Yahoo»-ն):
- **«Warez» կայք**, որը հնարավորություն է տալիս անօրինական ներքեռնելու (download) հեղինակային իրավունքով պաշտպանված նյութերը:
- **Վեբ պորտալ** կամ ցանցային հանգրվան (Web portal), որը ծառայում է որպես մեկնարկային կետ կամ ուղեմուտ դեպի այլ աղբյուրների և միջոցների (resources) համացանցում կամ ներցանցում (ինտրանետ):
- **«Wiki» կայք**, որը գործածողները խմբագրում են համատեղ (օրինակ՝ «Wikipedia»-ն և «Wikihow»-ն):

### **Եթիկա (Ethics)**

«Եթիկա» եզրույթն առաջին անգամ գործածվել է հույն փիլիսոփա Արիստոտելի (մ.թ.ա. 384-322 թթ.) կողմից: Եթիկայի հիմնական նպատակը Արիստոտելն անվանում էր երջանկություն՝ հոգու գործունեություն լիարժեք բարերարությամբ, այսինքն՝ ինքնաիրացում: Եթիկայի «ոսկե կանոնը» ընդունված է համարել չին փիլիսոփա Կոնֆուցիոսի «Մի վարվիր ուրիշի հետ

այնպես, ինչպես չես ցանկանա, որ քեզ հետ վարվեն» հայտնի արտահայտություն:

**Քարոյագիտությունը կամ էթիկան (հունարեն՝ Ηθική) գիտություն է բարոյականության մասին:** Անձի բարոյական աշխարհում ներառված են բարությունը, ճշմարտասիրությունը, գեղեցիկի հանդեպ ձգտումը, պարորի զգացումը, պատասխանատվությունը, իդեալները, խիղճը, արդարությունը, ազատությունը, ընկերությունը, սերը:

Էթիկան փիլիսոփայական ուսմունք է բարոյականության էության, նրա կառուցվածքի, զարգացման, օրենքների և հասարակության մեջ նրա ունեցած դերի մասին: Կարելի է ասել, որ էթիկան անձի բարոյական վարքի չափորոշիչ համակարգն է:

### **Էթիկայի հիմնական խնդիրները**

- Բարու և չարի չափանիշների հիմնախնդիրը
- Կյանքի իմաստի և մարդու նշանակության խնդիրը
- Արդարության հիմնախնդիրը
- Պատշաճության հիմնախնդիրը:

### **Էթիկական արժեքների դասակարգումը**

• Մարդկային գլխավոր արժեքները, որոնք ավելի կամ պակաս չափով մտնում են բոլոր հնացած էթիկական արժեքների մեջ (կյանքի, գիտակցության, գործունեության, տառապանքի, ուժի, կանքի ազատության, կանխատեսման, նպատակասուղղվածության արժեքը):

- Առարինությունները (արդարություն, իմաստություն, քաջություն, ինքնատիրապետում, սերը մերձավորի նկատմամբ, ճշմարտացիություն և անկեղծություն, հավատարմություն և նվիրվածություն, բարություն և կարեկցանք, վստահություն և հավատ, համեստություն և հնազանդություն, ուրիշների նկատմամբ վերաբերմունքի արժեքը):
- Ավելի մասնավոր էթիկական արժեքները (սերը ամենահեռավորի նկատմամբ, սեփական հոգևոր հարստությունը ուրիշներին նվիրելու կարողությունը, անհատականության արժեքը, դեպի ուրիշի անհատականության իդեալական արժեքին ուղղված սերը):

### **Էթիկետ (Etiquette)**

«**Էթիկետ**» եզրույթը ֆրանսիական ծագում ունի (e'tiquette-պիտակ, քարտ) և բարգմանաբար նշանակում է «վարքի սահմանված կարգ»: Այն առաջին անգամ գործածության մեջ է դրվել Ֆրանսիայի թագավոր Լյուդովիկոս 14-րդի օրոք, 17-րդ դարում: Նրա պալատական ճոխս ընդունե-

լուրջուններից մեկի ժամանակ հյուրերին բաժանվել են հատուկ քարտեր՝ էրիկետներ, որոնցում նշված են եղել պահանջվող վարքի կանոնները: Հենց ֆրանսիական «էրիկետ» (քարտ) բառից էլ առաջ է եկել «էրիկետ» եզրույթը, որը նշանակում է դաստիարակվածություն, հղկված շարժուձև, հասարակության մեջ ինքն իրեն դրանուն կարողություն:

Քարեկիրք վարվեցողությանն ու գեղեցիկ շարժուձևին առնչվող հարցերը մարդկությանը հուզել են շատ վաղուց: Հին շինական փիլիսոփայական ուղղություններից մեկի՝ կոնֆուցիականության հիմնադիր Կոնֆուցիոսը (մ.թ.ա. 551-479 թթ.) էրիկետին («լի») մեծ նշանակություն էր տալիս: «Լին», ըստ Կոնֆուցիոսի, պետք է ներդաշնակ հարաբերություններ ծևափորի մարդկանց միջև և կարգավորի նրանց վարքը տարբեր իրադրություններում, ինչպես նաև պետք է սահմանի միապեսի ու նրա հպատակների միջև հարաբերությունների ծևերը, վարքագծի նորմերը ընտանիքում:

Արխատոտելն առանձնացնում էր վարվեցողության երեք տեսակ: Առաջինը ներառում է այն բոլոր կանոններն ու նորմերը, որոնք վերաբերում են մարդկային շփումներին, միմյանց հետ ծանոթանալու և ողջույնի ձևերին: Վարվեցողության երկրորդ տեսակն արտահայտում է կարիքավորներին օգնության հասնելու պատրաստակամությունը, իսկ երրորդ տեսակն արտացոլում է շարժուձևի այն բոլոր նորմերը, որոնք առնչվում են հյուրընկալության և սեղանի շուրջ պահվածքին:

Էրիկետի կանոններն անցել են պատմական գարգացման երկար ճանապարհ: Դեռևս դասական գրականության մեջ հանդիպում ենք վարվեցողության, սովորույթների և նորմերի նկարագրության: Այսպես՝ հին սկանդինավյան ձեռագրերում («Էդրա»-ում) հանգամանալից ներկայացված է սեղանի շուրջ նստելու սովորույթը: Ըստ նշված աղբյուրի՝ շատ պատվարեր էր համարվում ազդեցիկ մարդու հետ մի ափսեից ճաշելու հրավերը, իսկ կենացներ ու բաժակաճաներ ասելու կանոնները խախտելու դեպքում պատիժ էր սահմանված:

Դաստիարակության, քաղաքավարության և վարվեցողության հարցերի շուրջ առաջին գիրքը, որ կոչվել է «Կղերական կարգապահություն», կազմել է խապանացի քահանա Պետրոս Ալքանտան 1204 թ-ին: Հետագայում վարվեցողության կանոնների վերաբերյալ շատ գրքեր են տպագրվել: 1716 թ. Համբուրգում լույս է տեսել «Պատշաճ ու հարգալից գրույցի և կյանքի, քարձրաստիճան ու ազնվական անձերի, քեզ հավասարի և կանանց հետ վարվելակերպի, ինչպես նաև կանանց գեղեցիկ վարվելաձևերի ուսուցանելու կանոններ» գիրքը:

Ուստաստանում էրիկետն առավել տարածում է գտել Պետրոս Առաջ-

նի օրոք: 1709 թ. նա արձակել է մի հրաման, որի համաձայն՝ պատիժ էր սահմանվում էրիկետի կանոնները խախտողներին: Իսկ 1717 թ. նրա նախաձեռնությամբ տպագրվել է մի գիրք, որտեղ ներկայացվում էին պալատական վարդեցողության կանոնները: Ավելի ոչ Եկատերինա 2-րդը կազմել է «Էրմիտաժային էրիկետ» գիրքը, որտեղ նա ընթերցողներին կոչ էր անում, որ ուտեն համեղ կերակուրներ և խմեն զանազան խմիչքներ, սակայն երբեք չգինովնան այնքան, որ ինքնատիրապետումը կորցնեն: Իսկ Էրմիտաժի հյուրերին խնդրում էին ճեռք չտալ հախճասալակյա բանկարժեք իրերին և արձաններին:

### Հանրային կարծիք (Public Opinion)

Հանրային կարծիքը զանգվածային գիտակցության մեջ է, որն իր մեջ ներառում է տարբեր սոցիալական հանրույթների բացահայտ կամ թաքնիքած վերաբերմունքն իրականության խնդիրներին, փաստերին և իրադարձություններին: «Հանրային կարծիք» հասկացությունն ունի 2 իմաստային նշանակություն՝

- Այն դիտարկվում է որպես սոցիալական ինստիտուտ՝ հասարակական կյանքի տարբեր մակարդակներում որոշումներ կայացնելու հատուկ մեխանիզմ:

- Քննարկումներ, որոնց մասնակցում են հասարակության տարբեր շերտեր՝ հասարակական կյանքին վերաբերող տարբեր երևույթների, իրադարձությունների քննարկմանը:

«Հանրային կարծիք» հասկացության ժամանակակից նշանակության մասին առաջին անգամ գրել է Ժան Գարրիել Տարդը 19-րդ դարավերջին «Հանրային կարծիք ու ամբոխ» աշխատության մեջ: Տարդի հետազոտություններում կարևորվել է ամբոխի և հասարակության առանձին խմբերի ուսումնասիրությունը: Տարդը հայտարարել է, որ 19-րդ դարը ոչ թե ամբոխի, այլ հանրության դար է: Հանրային կարծիքի ծևավորման գործում ընդգծել է Զանգվածային լրատվության միջոցների դերը:

«Հանրային կարծիք» եզրույթն առաջին անգամ գիտական շրջանառության մեջ է դրվել **Վերներ Հայզենբերգի կողմից**:

Հասարակական-քաղաքական կյանքում հանրային կարծիքին մեծ նշանակություն է տվել ԱՄՆ երրորդ նախագահ Թոմաս Ջեֆերսոնը: Նա հանրային կարծիքը դիտարկում էր որպես հանրության կողմից կառավարության գործունեության վերահսկողության միջոց՝ ընդգծելով, որ ժողովուրդը պետք է ազդի կառավարության վրա:

**Դեռևս մեր թվարկությունից առաջ 4-րդ դարում Արխատուելը ևս պնդել**

**Է, որ** մարդկանց կարծիքը գործիք է, որի օգնությամբ կարելի է վերահրա-կել պետական գործերը, հետազայում խտալացն փիլխոփա, քաղաքական գործիք Նիկոլ Մաքիավելին էլ հավելեց, որ ժողովուրդն ունի «մեծ ուժ», որը կարող է նապատել արդյունավետ կառավարմանը: Անգլիացի ակա-նավոր փիլխոփա Թոմաս Հոբսը տարրեր կարծիքների առկայությունը դիտարկում էր որպես սոցիալական պահանջների արդյունք: Նա գտնում էր, որ նարդկանց գործողությունները պայմանավորված են նրանց կար-ծիքով. կարծիքի միշտ կառավարման միջոցով կարելի է նաև կառավարել մարդկանց գործողությունները:

### Տեխնոլոգիա (Technology)

Տեխնոլոգիան (հունարեն *texne*-մշակույթ, հնուություն և *logos*-գիտուր-յուն) նպատակասովոված, հաջորդական, արդյունավետ գործողություննե-րի ամբողջություն է, որոնք կոչված են հասնելու առաջադրված դրական արդյունքներին: Հանրային կապերի ոլորտում ևս տեխնոլոգիան առա-ջադրված նպատակին հասնելու համար իրականացվող որոշակի գործո-ղությունների ամբողջություն է: Այդ գործողությունները հիմնականում բաղ-կացած են 4 տարրեր, բայց իրար հետ փոխկապակցված մասերից՝ RACE, որը հետևյալ բառերի հապավումն է՝ Research (հետազոտում), Action (գոր-ծողություն), Communication (հաղորդակցություն), Evaluation (գնահատա-կան):

### Մանիպուլյացիա (Manipulation)

Մանիպուլյացիան մարդկանց վրա հոգեկան ներազբեցություն գոր-ծելով՝ իշխանության հասնելու միջոց է, որի նպատակը մարդկանց վար-քի ծրագրավորումն է: Այդ ազդեցությունն ուղղված է մարդկանց հոգեկան աշխարհի վրա, գաղտնի է իրականացվում և խնդիրն է փոխել կարծիքնե-րը, համոզմունքները և նպատակներն ի շահ դեկավար մարմնի:

### Խոսություն (դիսկուրս) (discourse)

«Դիսկուրս» հասկացությունը կիրառվում է սոցիալական երկխոսու-թյան համար, որ տեղի է ունենում անհատների, խմբերի, սոցիալական ինստիտուտների միջև: Դիսկուրսն ընկալվում է որպես «հաղորդակցման թեմատիկ միասնություն», «կանոնների խաղ» և «կոնցեպտների մանի-պուլյացիայի միջոց», որոնք պայմանավորված են սոցիալական կյանքի արժեքներով և նորմներով: Դիսկուրսը հաղորդակցման կարևոր և անբա-ժան բաղադրիչ է, որը հանդես է գալիս որպես իմաստների, արժեքների,

գաղափարների, ինտերվիեռացիաների և այլ մենքալ կառուցվածքների կրող և տարածող: Այն ներկայացնում է նաև իշխանական ռեսուրս, որի միջոցով սոցիալական ինստիտուտներն իրականացնում են իրենց ինքնաներկայացումը, լեզվիմությունը, իրականության օրինակների կառուցումն ու տարածումը, ինչպես նաև սոցիալ-մշակութային և քաղաքական դաշտում դիրքավորումը: Դիմուրի իշխանական ուժը նրա ընձեռած հնարավորության մեջ է՝ ստեղծել սոցիալական, մշակութային, քաղաքական և այլ տիպի ինքնություններ:

### **Գովազդ (Advertising)**

**Գովազդը** տարբեր տեսակի տեղեկատվական միջոցների օգնությամբ իրավաբանական կամ ֆիզիկական անձանց, ապրանքների, գաղափարների կամ նախաձեռնությունների մասին տեղեկությունների տարածումն է անորոշ բարու անձանց շրջանում, որը կոչված է ձևավորելու կամ պահպանելու հետաքրքրություն տվյալ ֆիզիկական և իրավաբանական անձի, ապրանքների կամ նախաձեռնությունների նկատմամբ:

**Անբարեխիղծ գովազդ՝** գովազդ, որի պատվերի, արտադրության և տարածման ընթացքում շրջանցվել են գործող օրենսդրությամբ սահմանված արգելվներն ու սահմանափակումները:

**Կանխամտածված կեղծ գովազդ՝** անբարեխիղծ գովազդի ձև, որի միջոցով գովազդատուն, գովազդ արտադրողը կամ գովազդակիրը կանխամտածված մոլորենում են սպառողներին:

**Հակագովազդ՝** գովազդի տեսակ, որը տրվում է անբարեխիղծ գովազդի հետևանքով սպառողի մոտ առաջացած սխալ պատկերացումների վերացման նպատակով՝ անբարեխիղծ գովազդի հերքման և իրական փաստերի վերականգնման միջոցով:

**Գովազդատուն՝** իրավաբանական կամ ֆիզիկական անձ, որը ներկայացնում է գովազդային տեղեկություն գովազդի արտադրության, տեղաբաշխման և տարածման նպատակով:

**Գովազդ արտադրող՝** իրավաբանական կամ ֆիզիկական անձ, որն անմիջականորեն ծառայություններ է կատարում գովազդի արտադրության ուղղությամբ և իր գործունեության ընթացքում դեկավարվում է «Զեննարկությունների և ձեռնարկատիրական գործունեության մասին» Հայաստանի Հանրապետության օրենքով:

**Գովազդակիր՝** իրավաբանական կամ ֆիզիկական անձ, որը, տրամադրելով համապատասխան միջոցներ, տեղաբաշխում և տարածում է գովազդը:

**Գովազդ սպառող՝** իրավաբանական կամ ֆիզիկական անձ, որին հասցվում է գովազդը և որը կրում է գովազդի համապատասխան ազդեցությունը:

### **Զանգվածային լրատվության միջոց (The mass media)**

**Զանգվածային լրատվություն՝** անսահմանափակ թվով անձանց համար հասանելի տեղեկատվության տարածում, որի հիմնական նպատակն է ապահովել մարդու սահմանադրական իրավունքը՝ ազատորեն, անկախ պետական սահմաններից՝ փնտրելու, ստանալու և տարածելու տեղեկություններ ու գաղափարներ: **Լրատվությունն** իրականացվում է զանգվածային լրատվության միջոցի տարածմամբ (հեռուստատեսություն, ռադիո, մամուլ, գործակալություններ, էլեկտրոնային պարբերականներ, սոցիալական մեդիա):

**Զանգվածային լրատվության միջոց՝** լրատվություն իրականացնելու միջոց, որը բաժանորդագրությամբ կամ առանց դրա, վճարովի կամ անվճար հիմունքներով տարածվում է:

**Լրագրող՝** լրատվական գործունեություն իրականացնող ֆիզիկական անձ, լրատվական գործունեություն իրականացնողի ներկայացուցիչ, նրա հետ կնքած աշխատանքային կամ այլ պայմանագրի հիման վրա տեղեկատվություն փնտրող, հավաքող, ստացող, պատրաստող, խմբագրող:

## Բովանդակություն

### **Թեմա 1**

|                                       |   |
|---------------------------------------|---|
| 1.1 Բանավոր և գրավոր խոսք .....       | 4 |
| 1.2 Տպագիր խոսք .....                 | 4 |
| 1.3 Հեռահաղորդակցություն .....        | 6 |
| 1.4 Տեղեկատվական հեղափոխություն ..... | 6 |

### **Թեմա 2**

|   |    |
|---|----|
| 2.1 Հաղորդակցություն .....                    | 9  |
| 2.2 Տեղեկատվության փոխանցման գործընթացը ..... | 10 |
| 2.3 Հաղորդակցման խոչընդուները .....           | 10 |

### **Թեմա 3**

|  |    |
|--|----|
| 3.1 Հաղորդակցման դասակարգումը՝ ըստ սուբյեկտների ընդգրկման ծավալի ..... | 11 |
| 3.2 Ըստ տեղեկության փոխանցման ձևի .....                                | 12 |
| 3.3 Հոլիդայական գոտիների բաժանումը .....                               | 13 |

### **Թեմա 4**

|   |    |
|---|----|
| 4.1 Միջանձնային հաղորդակցում. միջանձնային հաղորդակցության երեք գործառույթները ..... | 14 |
| 4.2 Տեղեկատվություն հաղորդելու չափանիշները .....                                    | 15 |

### **Թեմա 5**

|   |    |
|---|----|
| 5.1 Հանրային կապեր .....  | 17 |
| 5.2 Հաղորդակցության դերը հանրային կապերում.<br>արդյունավետ շփման կանոններ ..... | 18 |
| 5.3 RACE .....  | 19 |
| 5.4 Հանրային կապեր և հարակից մասնագիտություններ .....                           | 19 |

### **Թեմա 6**

|   |    |
|---|----|
| 6.1 Հանրային կապեր և քարոզություն .....                   | 21 |
| 6.2 Քարոզության և հանրային կապերի տարրերությունները ..... | 21 |

### **Թեմա 7**

|  |    |
|--|----|
| 7.1 Իմիջի ձևավորում և հանրային կապեր ..... | 24 |
| 7.2 Կորպորատիվ իմիջ .....                  | 25 |
| 7.3 Իմիջի կառուցվածքը .....                | 26 |

### **Թեմա 8**

|   |    |
|---|----|
| 8.1 Հանրային կապեր և ԶԼՄ-ներ .....  | 27 |
| 8.2 Հանրային կապերի մասնագետի պարտականությունները .....                   | 28 |
| 8.3 Հանրային կապերի մասնագետ և ԶԼՄ-ների հետ<br>փոխհարաբերություններ ..... | 29 |
| 8.4 ԶԼՄ-ների համար նախատեսված փարեր .....                                 | 30 |
| 8.5 Ասուլիս .....   | 31 |
| 8.6 Շնորհանդես .....  | 33 |

### **Թեմա 9**

|   |           |
|---|-----------|
| 9.1 Սեղիս պլանավորում .....                 | 35        |
| 9.2 Բրիֆ .....                              | 38        |
| <b>ՀԱՆՐԱՅԱՎԱՐՎՈՂ ԳՐԱԿԱՆՈՒԹՅՈՒՆ</b> .....    | <b>40</b> |
| <b>ԵԶՐՈՒՅԹՆԵՐԻ ԲԱՑԱՏՐԱՎԱՆ ԲԱՌԱՐԱՆ</b> ..... | <b>41</b> |

## ԱՍՏԻԿ ՇԱՄՄԻ ԱՎԵՏԻՄՅԱՆ

ՀԱՆՐԱՅԻՆ ԿԱՊԵՐԸ ԶԱՆԳՎԱԾՎԻՆ  
ՀԱՂՈՐԴԱԿՑՈՒԹՅԱՆ  
ՀԱՄԱԿԱՐԳՈՒՄ

Համակարգչային ձևավորող՝ **Կ. Չալաբյան**  
Կազմի ձևավորող՝ **Ա. Պատվականյան**  
Հրատ. Խմբագիր՝ **Լ. Հովհաննիսյան**

Չափսը՝ 60x84 1/16: Տպ. մամուլ՝ 4,5:  
Տպաքանակը՝ 200 օրինակ:

ԵՊՀ հրատարակչություն

ք. Երևան, 0025, Ալեք Մանուկյան 1